

## 知的財産に関する基本方針

知的財産部は、味の素グループの競争優位の確立・利益創出・グローバルな成長に貢献するべく、「1.発明の発掘、事業のコアとなる技術の戦略的かつ効率的なノウハウも含めた知的財産権の獲得」「2.オープンイノベーション等、積極的な外部技術の取り込みと連携」「3.自社技術のライセンスや訴訟等、保有技術の活用と権利行使」「4.商標制度等を活用した製品の保護とブランド価値の向上」「5.第三者知的財産権の尊重と調査、クリアランスの徹底による侵害リスクの極小化」「6.調査解析情報のグループ事業部門・R&D部門への提供」「7.知的財産人財の育成、社内外ネットワークの活用」を進めています。

## 知的財産部門の組織

味の素(株)知的財産部は、グループ会社の関連部門、担当者と連携して、味の素グループ全体の知的財産(特許、意匠、商標など)を統括しています。また、グループ関連会社として、調査、知財権維持管理業務を専門とする(株)アイ・ピー・イーがあり、味の素(株)知的財産部より業務を委託しています。グローバルには、米国バージニア州に駐在員、モスクワに知的財産専門のスタッフを配置するほか、アセアン南米の各法人には知財キーパーソンを指名しており、知的財産部とともに知的財産関連業務を担っています。特に、バイオ関連技術については、日・米・ロシアの3拠点が連携し、強い特許権の獲得を進めています。

## 事業への貢献(トピックス)

(1)味の素(株)および味の素ユーロリジン社がグローバル・バイオケム・テクノロジーグループとその傘下企業(以下「GBT社」)に対して2013年に提起した飼料用リジンに関する特許侵害訴訟において、オランダのハーグ控訴裁判所で味の素(株)側の勝訴が確定しました。

第一審(ハーグ地方裁判所)では、味の素(株)の特許(特許番号EP1664318)が無効であると判断されましたが、2016年4月26日にハーグ控訴裁判所は第一審判決を取り消し、特許は有効であるとし、GBT社による侵害を認める判決を下しました。この判決に対し、GBT社が上告を行わなかったため、味の素(株)側の勝訴が確定しました。特許が満了する2025年まで、GBT社によるオランダでの特許侵害リジンの販売輸出、販売、使用、輸入などは禁止されます。なお、味の素(株)の特許は、オランダ以外の欧州10カ国を含め、世界20カ国以上で成立し、有効に存続しています。

味の素グループは、アミノ酸のグローバル・リーディング・カンパニーとして、より高度なアミノ酸製造技術の開発、そして飼料業界および動物栄養関連産業への貢献を目指し、研究開発に集中的な投資を行っています。知的財産権の侵害はこのような研究開発の努力を阻害するものと考えており、引き続きその権利を守るため正当な法的保護を求めていく考えです。

(2)味の素(株)は、独自に開発した液相合成法「AJIPHASE®」を用いたオリゴ核酸・ペプチドの開発・製造受託事業を推進しています。「AJIPHASE®」は、一般的な固相合成法に比べて純度・大量生産の点などで優れており、オリゴ核酸の製造方法に係わる特許が、米国に次いで、日本(特許第5979139号)、中国でも登録されました。

## 知的財産教育の充実

研究者向けには、経年・職層別の知的財産研修のほか、データベースを使った特許・文献調査の実務研修を行っており、マーケティング向けには、商標研修を実施しています。

2016年度は約50回の研修を実施し、参加人数は延べ約1,500名でした。

## Basic Intellectual Property Policies

To contribute to the establishment of competitive advantages, profit creation and global growth for the Ajinomoto Group, the Intellectual Property Department promotes (1) the discovery of inventions and strategic and efficient acquisition of intellectual property rights including know-how for technologies that form the core of businesses, (2) proactive incorporation of external technologies and cooperation, including through open innovation, (3) utilization and exercise of rights to the Group's proprietary technologies through means including licensing of in-house technologies and litigation, (4) protection of products and improvement of brand value using the trademark system and other means, (5) minimization of infringement risk through respect for third-party intellectual property rights and thorough surveys and clearance, (6) provision of survey and analytical data to Group business units and R&D departments, and (7) cultivation of intellectual property human resources and utilization of internal and external networks.

## Organization of the Intellectual Property Department

The Intellectual Property Department of Ajinomoto Co., Inc. supervises intellectual property (patents, designs, trademarks, etc.) for the entire Ajinomoto Group in cooperation with related departments and managers at Group companies. In addition, as an affiliated Group company, Intellectual Property Expert Co., Ltd., which specializes in surveys and in maintenance and management of intellectual property rights, is delegated tasks from the Intellectual Property Department of Ajinomoto Co. Globally, the Group has resident staff in Virginia, U.S.A., specialized staff in Moscow, and key persons designated at each corporation in ASEAN and South America to handle intellectual property-related duties together with the Intellectual Property Department. The three bases in Japan, the U.S.A. and Russia cooperate to secure strong patent rights, particularly in biotechnology.

## Contribution to Business (Highlights)

(1) The Court of Appeal of The Hague in the Netherlands rendered its judgment in the patent infringement lawsuit regarding feed-use lysine initiated in 2013 by Ajinomoto Co. and AJINOMOTO EUROLYSINE S.A.S. (collectively the "Companies") against Global Bio-chem Technology Group Company Ltd. with its subsidiaries (collectively "GBT"). The judgment was in favor of the Companies and is now final. In the first instance, the District Court of The Hague held that the patent owned by Ajinomoto Co. (EP1664318) was invalid and dismissed the Companies' claims. However, the Court of Appeal of The Hague rendered a judgment on April 26, 2016, in which the lower court's ruling was overturned. The Court of Appeal found that the patent is valid and that GBT infringed the patent. As GBT did not file an appeal against this judgment, the Companies finally won the lawsuit. Offers for sale, sales, use and import of the infringing lysine product by GBT are prohibited until 2025, when the patent expires. Counterparts of the patent have been registered in 20 countries, including 10 in Europe in addition to the Netherlands.

The Ajinomoto Group has been making intensive investments in R&D to develop more advanced production technologies for amino acids and to contribute to the feed and animal nutrition industry as a leading global company in amino acids. The Ajinomoto Group believes that infringement of its intellectual property obstructs its R&D efforts and will therefore continue to pursue necessary measures to protect its legitimate rights.

(2) Ajinomoto Co. is conducting a contract development and manufacturing organization (CDMO) business for oligonucleotides and peptides that uses AJIPHASE®, a liquid-phase synthesis method it developed independently. AJIPHASE® is superior to conventional solid-phase synthesis in terms of purity, mass synthesis and other aspects, and patents related to this method of synthesizing oligonucleotides were registered in the United States, followed by Japan (JP5979139) and China.

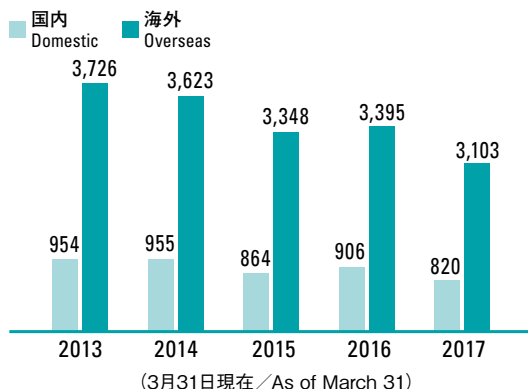
## Enhancing Intellectual Property Education

Researchers receive practical training that includes patent and document searches using a database as well as intellectual property training based on years of experience and career level, while marketers are given training on trademarks.

In fiscal 2016, about 50 seminars were held, with attendance by a total of approximately 1,500 participants.

Note: In this document, the Ajinomoto Group is referred to as "the Group."

特許保有件数の推移  
Trends in Number of Patents Held



事業セグメント別特許保有件数 (2017年3月31日現在)  
Patents Held by Business Segment (As of March 31, 2017)



●特許権の取得状況

- ・レトルト粥に係る特許 (特許第5891587号) に対して特許異議申立てを受けましたが、特許庁は特許を維持する旨の決定を下しました。
- ・L-リジンを主成分とする造粒乾燥物に関する欧州特許 (EP1331220) に対して特許異議申立てを受けましたが、欧州特許庁は特許を維持する旨の決定を下しました。
- ・トランスグルタミナーゼ (食品物性の改良剤) に係わる特許が国内外で8件特許査定され、特許網を強化しました。

●Status of Patent Rights

- ・ An opposition was filed to the patent related to retort cooked rice porridge (JP5891587), but the Japan Patent Office rendered a decision to maintain the patent.
- ・ An opposition was filed to the European patent (EP1331220) for a dry granulated product containing L-lysine as the main component, but the European Patent Office rendered a decision to maintain the patent.
- ・ Patents were granted for eight applications in Japan and overseas related to transglutaminase (improving agent for food properties), strengthening the patent portfolio.

味の素(株)特許の他社特許への影響

(株)パテント・リザルト(東京都台東区)では、2016年の特許審査過程において他社特許への拒絶理由として引用された特許件数を企業別に集計して、「食品業界 他社牽制力ランキング2016」を発表しています(右表)。引用された特許数が多い会社は、直近の技術開発において競合他社が権利化する上で、阻害要因となる先行技術を多数保有している先進的な企業としています。

食品業界 他社牽制力ランキング2016  
2016 Ranking of Capability to Prevent Other Companies from Obtaining Patent Rights in the Food Industry

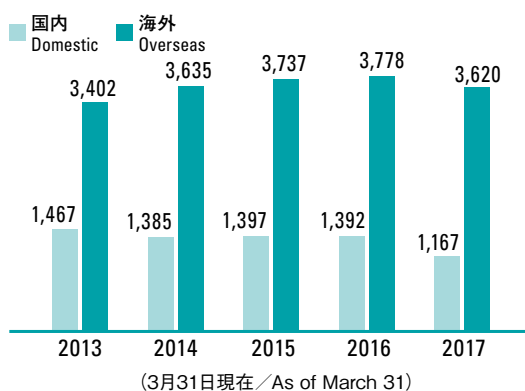
企業名 Company Name	引用された特許数 Number of patents cited
1 味の素(株) Ajinomoto Co., Inc.	353
2 キリンホールディングス(株) Kirin Holdings Company, Limited	243
3 明治ホールディングス(株) Meiji Holdings Co., Ltd.	183
4 日本たばこ産業(株) Japan Tobacco Inc.	178
5 アサヒグループホールディングス(株) Asahi Group Holdings, Ltd.	152
6 サントリーホールディングス(株) Suntory Holdings Limited	149
7 不二製油グループ本社(株) FUJI OIL HOLDINGS INC.	147
8 雪印メグミルク(株) MEGMILK SNOW BRAND Co., Ltd.	136
9 (株)日清製粉グループ本社 Nisshin Seifun Group Inc.	115
10 日清オイリオグループ(株) The Nisshin Oillio Group, Ltd.	114

Impact of Ajinomoto Co., Inc.'s Patents on Other Companies' Patents

In the course of its patent examinations in 2016, Patent Result Co., Ltd. (based in Taito-ku, Tokyo) compiled the number of patents in each industry that were cited as reasons for rejection of another company's patent and announced its "2016 Ranking of Capability to Prevent Other Companies from Obtaining Patent Rights in the Food Industry" (chart to the right). Companies with a large number of patents cited are advanced companies with extensive prior art that blocks other companies from obtaining rights for their most recent technological developments.

出所: (株)パテント・リザルト調べ。企業名の表記は、(株)パテント・リザルトの発表に基づく。  
Source: Patent Result Co., Ltd. Company names are based on the announcement by Patent Result Co., Ltd.

商標保有件数の推移  
Trends in Number of Trademarks Held



主要商標出願・登録国  
Country Coverage of Major Trademarks  
(Application and Registration)

商標 Trademark	出願・登録国 Country Coverage	使用商品/使用態様 Applicable Products/Embodiments
AJINOMOTO	145	コーポレートブランドとして Corporate Brand
	136	グローバル食品コミュニケーションシンボルとして "AJINOMOTO GLOBAL FOOD COMMUNICATION SYMBOL"
	131	うま味スローガンとブランドパーツの組み合わせ Umami Slogan and Brand Parts Combination
	172	うま味調味料 Umami Seasoning