

## 知的財産に関する基本方針

味の素グループでは、味の素(株)知的財産部が、グループ全体の知的財産を統括しています。知的財産部は、以下の3つの基本方針に基づき、研究開発部門、事業部門と一体となって具体的な施策を推進し、利益の最大化、企業価値向上に貢献することを使命としています。

### 基本方針

- 1) 味の素グループ全体の知的財産創造・活用風土をさらに醸成し、質・量を伴う知的財産成果を創出する
- 2) 知的財産活用ポリシーを運用し、知的財産の戦略的活用をグローバルに推進する
- 3) 適切な調査と第三者権利対応により、知的財産リスクを極小化する

## 知的財産部門の組織

知的財産部は企画・事業支援部門に属し、関係会社の(株)アイ・ピー・イー、米国バージニア州の駐在員、モスクワの知的財産専門のスタッフとともに知的財産関連業務を担っています。特に、バイオ関連技術については、日・米・ロシアの3拠点が連携し、強い特許権の獲得を進めています。さらに、2010年4月に分社した味の素製薬(株)には、医薬事業における知的財産戦略の策定・実行と、ライセンスを行う専門部署があります。

## 事業への貢献 (トピック)

味の素(株)および味の素ユーロリジン社がグローバル・バイオケム・テクノロジーグループとその傘下企業(以下「GBT社」)および欧州販売代理店ヘルム社に対して2006年に提起した飼料用リジンに関する特許侵害訴訟において、オランダ最高裁判所判決で味の素(株)側の勝訴が確定しました。またドイツでも、GBT社側の特許侵害が確定しました。

2013年9月13日のオランダ最高裁判所判決では、味の素(株)の保有する飼料用リジンの製法特許の有効性およびGBT社側の特許侵害が第一審、控訴審に引き続き認められました。ドイツでは、GBT社が味の素(株)の特許に対し2008年に特許無効訴訟を提起しましたが、GBT社側の請求は棄却され、味の素(株)の特許の有効性が確認されました。また、2013年7月18日にデュッセルドルフ控訴裁判所で下された、GBT社による特許侵害判決に対し、GBT社が最高裁判所に上告の請願を提出しなかったことにより、ドイツでのGBT社側の特許侵害も確定しています。

欧州の特許訴訟で高い評価を受けているドイツとオランダの両国で、味の素(株)および味の素ユーロリジン社の一貫した主張が認められたことは非常に大きな意義があります。

味の素グループは、世界のアミノ酸のリーディングカンパニーとして、より高度なアミノ酸製造技術の研究開発のために集中的な投資を行っています。知的財産権の侵害は、このような研究開発の努力を阻害するものと考えており、今後も、その権利の正当な保護を求めていきます。

## 知的財産教育の充実

知的財産部員の教育については、経験年数ごとに習得すべきスキル標準を決め、レベルの向上を図っています。研究者向けには、経年・職層別研修のほか、特許調査、パテントマップなどの実務研修を行っており、マーケティング向けには、商標研修を実施しています。また、海外関係会社を訪問して、知的財産権の基礎および活用法、商標の表記ルールなどに関する研修も行っています。

2013年度は約70回の研修を実施し、参加人数は延べ約1,400名でした。

## Basic Intellectual Property Policies

The Intellectual Property Department of Ajinomoto Co., Inc. supervises intellectual property for the Ajinomoto Group. Based on the following three basic policies, the department's mission is to contribute to maximizing profits and enhancing corporate value by promoting concrete measures together with R&D and business departments.

### Basic Policies

- 1) Improve the quality and quantity of intellectual property results by nurturing a climate of creating and utilizing intellectual property throughout the Group.
- 2) Implement a policy for use of intellectual property to promote its strategic use globally.
- 3) Minimize intellectual property risk with appropriate surveys and by dealing properly with third-party intellectual property rights.

## Organization of the Intellectual Property Department

The Intellectual Property Department is a corporate sector that supervises intellectual property-related matters together with affiliate Intellectual Property Expert Co., Ltd., resident staff in Virginia, U.S.A., and specialized staff in Moscow. The three bases in Japan, the U.S.A. and Russia cooperate to secure strong patent rights, particularly in biotechnology. Moreover, AJINOMOTO PHARMACEUTICALS CO., LTD., which was split off in April 2010, has a specialized department that formulates and executes intellectual property strategy for the pharmaceuticals business and handles licensing.

## Contribution to Business (Topic)

The Supreme Court of the Netherlands rendered a judgment in favor of Ajinomoto Co. in a patent infringement suit related to feed-use lysine initiated in 2006 by Ajinomoto Co. and AJINOMOTO EUROLYSINE S.A.S. against Global Bio-chem Technology Group Company Limited with its subsidiaries (collectively, GBT) and HELM AG, a European distributor. GBT was also ruled to have infringed patents in Germany.

The decision of the Supreme Court of the Netherlands on September 13, 2013 followed the first instance and appeal court decisions affirming the validity of patents for a feed-use lysine manufacturing method owned by Ajinomoto Co. and the infringement of such patents by GBT. In Germany, where GBT had filed suits in 2008 to invalidate the patents owned by Ajinomoto Co., GBT's claims were dismissed and the validity of the patents was affirmed. In addition, GBT did not file an appeal to the Federal Court of Justice of Germany in response to the ruling of GBT's patent infringement handed down by the Düsseldorf Court of Appeal on July 18, 2013. As a result, the ruling of patent infringement by GBT is also final in Germany.

It is of great significance that the consistent claims of Ajinomoto Co. and AJINOMOTO EUROLYSINE S.A.S. have been granted in both Germany and the Netherlands, which are highly respected jurisdictions for patent infringement suits in Europe.

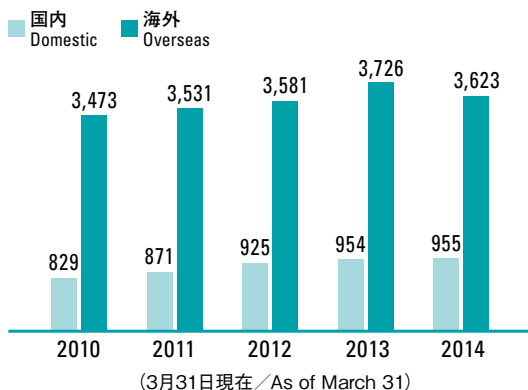
The Group has been making intensive investments in R&D for advanced amino acid production technologies as a global leader in amino acids. Under the belief that infringement of its intellectual property obstructs these R&D efforts, the Group will continue to pursue legal protection of its rights.

## Enhancing Intellectual Property Education

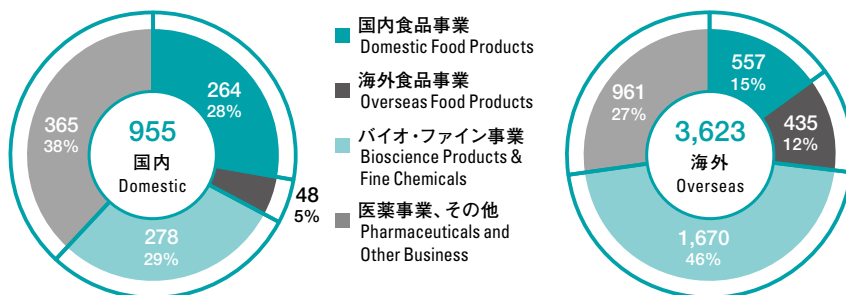
To raise the level of intellectual property staff, Ajinomoto Co. sets standards in training for the skills employees should have acquired based on the number of years of their experience. Researchers receive training that includes patent search and patent mapping as well as training based on years of service and career level, while marketers are given training on trademarks. In addition, intellectual property staff conduct training at affiliated companies overseas on the basics of intellectual property rights, methods of exploitation, rules for indication of trademarks and other matters. In fiscal 2013, about 70 seminars were attended by a total of approximately 1,400 participants.

Note: In this document, the Ajinomoto Group is referred to as "the Group."

特許保有件数の推移  
Patents Held



事業セグメント別特許保有件数 (2014年3月31日現在)  
Patents Held by Business Segment (As of March 31, 2014)



日本特許出願公開 上位出願人 (2012年1月~12月)  
Top Applicants of Published Patent Applications in Japan (Calendar 2012)

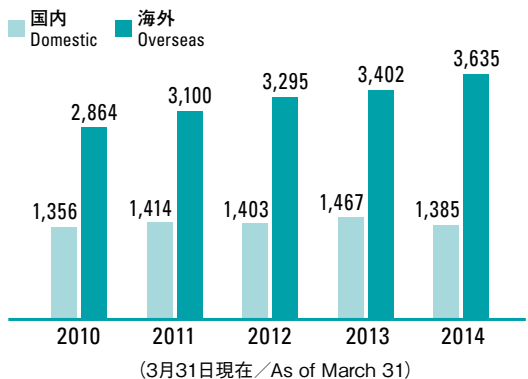
(特許行政年次報告書 2014年版より From the Japan Patent Office Annual Report 2014)

Ⅲ-3 製薬 Pharmaceuticals		
順位 Ranking	出願人名 Applicants	公開数 Number of Published Patents
1	花王(株) Kao Corporation	69
2	ノバルティス アーゲー [CH] Novartis AG	53
3	興和(株) Kowa Company, Ltd.	50
4	(株) 資生堂 Shiseido Company Limited	33
5	アララーガン、インコーポレイテッド [US] ALLERGAN INCORPORATED	31
6	大正製薬(株) Taisho Pharmaceutical Co., Ltd.	30
7	ロート製薬(株) ROHTO Pharmaceutical Co., Ltd.	28
8	第一三共ヘルスケア(株) DAIICHI SANKYO HEALTHCARE CO., LTD.	26
8	味の素(株) Ajinomoto Co., Inc.	26
8	日東電工(株) Nitto Denko Corporation	26

Ⅲ-5 食品化学 Food Chemistry		
順位 Ranking	出願人名 Applicants	公開数 Number of Published Patents
1	キューピー(株) Q.P. Corporation	66
2	花王(株) Kao Corporation	63
3	不二製油(株) FUJI OIL CO., LTD.	50
4	(株) 明治 Meiji Co., Ltd.	49
5	ユーハ味覚糖(株) UHA Mikakuto Co., Ltd.	39
6	日清オイリオグループ(株) The Nisshin Oil Group, Ltd.	36
6	ネステック ソシエテ アノニム [CH] Nestec Societe Anonyme	36
8	味の素(株) Ajinomoto Co., Inc.	33
9	(株) 伊藤園 ITO EN, LTD.	29
10	日清フーズ(株) Nisshin Foods Inc.	25

[CH] スイス Switzerland, [US] 米国 U.S.A.

商標保有件数の推移  
Trademarks Held



主要商標出願・登録国  
Country Coverage of Major Trademarks  
(Application and Registration)

商標 Trademark	出願・登録国 Country Coverage	使用商品 / 使用態様 Applicable Products/Embodiments
AJINOMOTO	146	コーポレートブランドとして Corporate Brand
	132	グローバル食品コミュニケーションシンボルとして "AJINOMOTO GLOBAL FOOD COMMUNICATION SYMBOL"
	135	うま味スローガンとブランドパーツの組み合わせ Umami Slogan and Brand Parts Combination
	171	うま味調味料 Umami Seasoning