

Eat Well, Live Well.

Aj
AJINOMOTO®

[2018年4月1日～2019年3月31日]

株主通信

第 **141** 期



社長インタビュー

2018年度実績および 2019年度に向けて → P.1

財務ハイライト → P.4

新製品のご紹介 → P.5

「株主様施設見学デー」
のご案内 → P.7

トピックス → P.10

味の素株式会社

[証券コード：2802]



株主の皆様には、日頃より
ひとかたならぬご支援を賜りまして、
誠にありがとうございます。

代表取締役
取締役社長
最高経営責任者

西井 孝明



2018年度実績および 2019年度に向けて

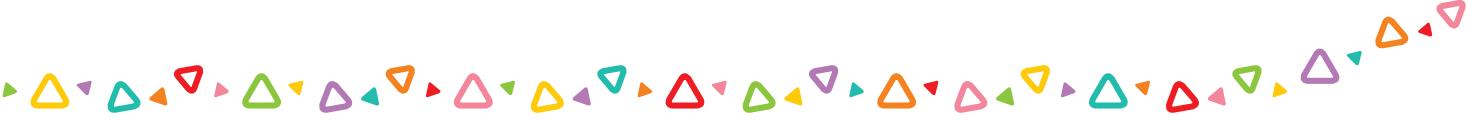
Q 2018年度の実績について教えてください。

西井 2018年度の売上高は、海外調味料、医薬用・食品用アミノ酸、製薬カスタムサービス事業等が堅調に推移し増収となったものの、同事業利益は、国内コーヒー事業、国内外の冷凍食品事業等が苦戦し、減益となりました。親会社の所有者に帰属する当期利益は、味の素フーズ・ノースアメリカ社等の減損を計上したこと等により、減益となりました（詳細P.4「財務ハイライト」ご参照）。

Q 2019年度の経営方針は
どのようなものですか？

西井 2017-2019中期経営計画の最終年度目標は、主に食品事業の成長鈍化により、未達となる見通しです。これを踏まえ、2019年度は、グローバルトップ3を実現できるカテゴリー※を重点事業とし、これらに成長投資を集中する一方で、資産効率を高める改革に着手し、全体でグローバル食品トップ10クラスの収益構造の実現を目指します。また、全社でデジタル戦略を強化し、データを活用することでスピードのある戦略遂行と業務の効率化を同時に進めます。

※ 調味料、アジア冷凍食品、加工食品、加工用素材、ヘルスケア、電子材料の6つ



Q 主な成長戦略を教えてください。

西井 日本食品セグメントにおいては、調味料・加工食品事業では、「Cook Do^{フックドゥ}®」、「クノール^{クノール}®」等主力ブランドの事業を徹底的に強化し、冷凍食品事業では、「ギョーザ」への経営資源の集中や米飯製品の拡大・強化を図ります。海外食品セグメントの調味料・加工食品事業では、うま味調味料の販売エリア拡大や風味調味料の品質向上等を通じて安定成長させるとともに、現地ニーズに適合したメニュー用調味料の一層の強化を通じて飛躍的な成長を目指します。ヘルスケアセグメントの主力である製薬カスタムサービス事業では、大手製薬企業との良好な取引関係、合成や発酵技術と独自のペプチド・たんぱく質製造技術、製造開発サービスを強みに、2桁伸長を目指します。また、ライフサポートセグメントの主力である電子材料事業では、直近で伸長しているサーバー用途等へ領域を拡大することで、新たな成長を狙います。

Q 更なる構造改革の内容について教えてください。

西井 グループ全体の資産効率を高めるために以下の取組みを進めます。

- (1) グループ現預金の還流による借入金の圧縮や政策保有株式の売却等の経営資源の有効活用
- (2) 非重点事業に関わる資産の圧縮

具体的には、2019年度は、海外冷凍食品事業において、アジア、デザート等重点分野での増産投資と、その他分野の資産の縮小による改革を進めます。また、全社共通費用に関わる国内グループに対するコーポレートサービスについての見直しを進め、シェアードサービス化を進める等で適正化を図ります。

Q 主なコストダウン施策について教えてください。

西井 日本食品セグメントの生産体制の再編を通じて発足した味の素食品社では、ICT・自動化技術の導入を通じて生産性を約2倍向上させるとともに、製造・包装の一貫生産や週次生産管理等を通じて、需要に合わせて生産できる柔軟な体制を構築します。また、タイやアメリカにおけるうま味調味料の生産では、新技術を導入し、医薬用・食品用アミノ酸の生産では、各用途に最適なグレードを生産する体制を構築し、コストダウンを図ります。海外冷凍食品事業では、グローバル冷凍食品戦略部を新設し、生産体制の統合やサプライチェーンの整備を通じて事業構造を強化します。

Q 非財務目標の進捗はいかがですか？

西井 主に日本食品、海外食品およびヘルスケアセグメントの事業を通じて取組みを進めている「うま味を通じてたんぱく質・野菜をおいしく摂取し、栄養バランス改

善]等人々の栄養改善の「社会(S)」目標は、目標を上回る進捗です。また、「温室効果ガスの削減」および「水資源の保全」等の「環境(E)」目標や、「従業員の働きがいの向上」等の「ガバナンス(G)」目標についても順調な進捗です。

Q 株主還元等については、いかがですか？

西井 2018年度の期末配当金は、1株当たり16円とさせていただきます。2019年度においても、株主様への還元方針に基づき、配当性向単年度30%を目途に、安定的かつ継続的に配当してまいります。また、2018年12月に実施した「株主様アンケート」においては、

多くの株主の皆様からご回答をいただき、感謝申し上げます。いただいた貴重なご意見を今後のIR活動等に反映させてまいります。株主の皆様におかれましては、一層のご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

「味の素グループ統合報告書2019」は、2019年7月末に発行する予定です。



<https://www.ajinomoto.com/jp/activity/>

また、「コーポレートガバナンスに関する基本方針」を2019年6月末に公表します。

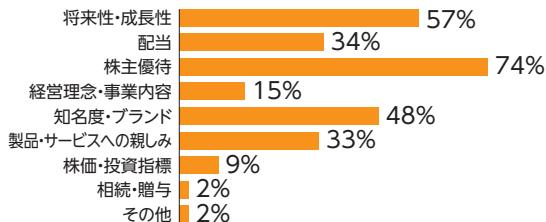
https://www.ajinomoto.com/jp/ir/strategy/corp_gov.html



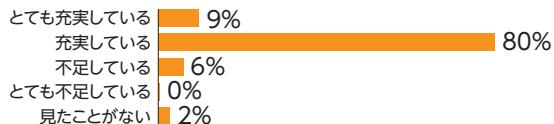
当社ホームページをご覧ください。

「株主様アンケート」結果のご報告

Q1 当社株式を購入・取得した理由をお聞かせください。(複数回答可)



Q2 株主通信の内容は充実していると感じられますか。



※小数点以下切り捨てのため、合計100%にはなりません。

株主様からのご意見



「株主様工場見学会」の募集人数を増やしてほしい。

今年度は、皆様からのご要望にお応えし、見学先施設を増やし、募集人数も増やしました。なお、通常の工場見学は当社ホームページよりご予約いただけます。詳細はこちらをご参照ください。

<https://www.ajinomoto.co.jp/kfb/kengaku/>



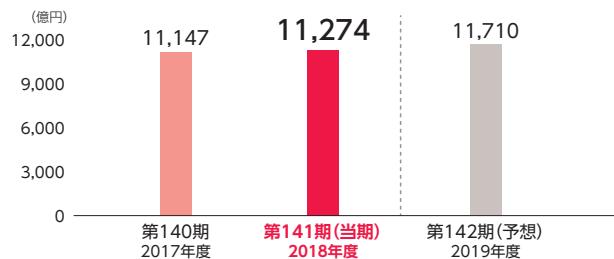
地方での会社説明会を開催してほしい。

2017年12月より、オンライン会社説明会(インターネットLIVE中継)を開催しており、2019年12月も開催予定です。詳細は決定次第、2019年12月発行予定の株主通信にてお知らせいたします。

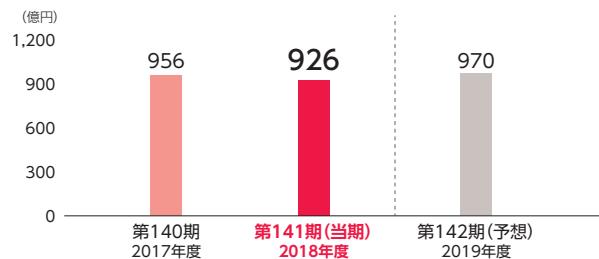


主要連結財務データ 国際財務報告基準(IFRS)

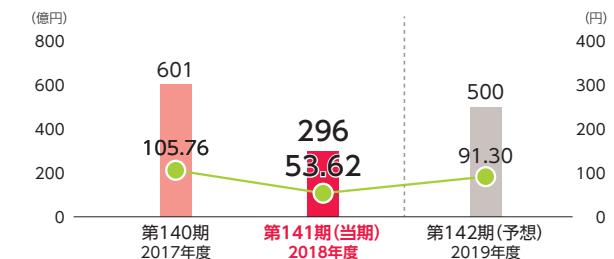
● 売上高



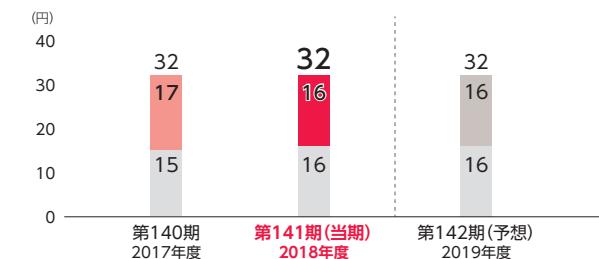
● 事業利益



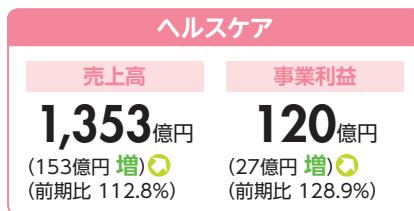
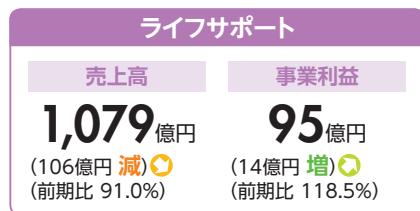
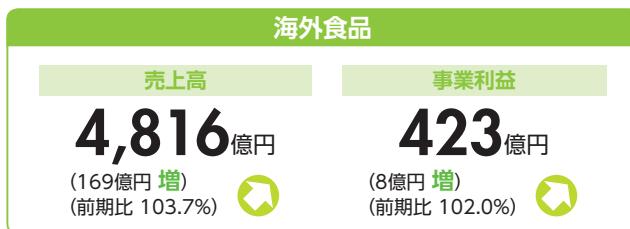
● 親会社の所有者に帰属する当期利益／基本的1株当たり当期利益



● 配当



セグメント別の業績



決算等に関する詳細情報は、当社ホームページにてご確認ください。 <https://www.ajinomoto.com/jp/ir/>



「アミノバイタル® 電解質チャージ」ウォーター

「アミノバイタル®電解質チャージ」ウォーターは、真夏や大量に汗をかいた環境でもパフォーマンスを発揮したいアスリートのために開発された、水で希釈するタイプのサプリメントです。電解質がバランスよく配合されているので、水分や電解質が体内にすばやく吸収・保持され、熱中症対策としてもおすすめです。また運動時に失われやすいアミノ酸「グルタミン」も配合されており、味はすっきりしたレモン味です。

味の素株式会社
スポーツニュートリション部 遠藤 典数



「かけてチン♪温菜おかず」

毎日忙しく生活する方々を「電子レンジ調理」を通じて助けたい! そんな想いを背負った商品を発売しました。「かけてチン♪温菜おかず」は、野菜を切って、かけてチンするだけで簡単に温かい野菜のおかずを作ることができます。

電子レンジ調理は、世の中に浸透しつつありますが、本商品を通じて「時短」と「栄養価値」を「おいしさ」にのせて提供できる電子レンジ調理の世界観をさらに醸成します。

ぜひ、新しいチャレンジにご期待ください。

味の素株式会社
家庭用事業部 京谷 和樹



「具たっぷり味噌汁」

本格的な味噌汁が手軽に楽しめる即席味噌汁「具たっぷり味噌汁」を首都圏エリアで先行発売しました。“たっぷりのフリーズドライ具材+サッと溶ける風味豊かなだし味噌”の新形状が特長です。私の一押しは「なす!」香りとコクに優れた“だし味噌”と、ごろごろ入ったジューシーな揚げなすが相性ピッタリです。首都圏量販店または味の素ダイレクト(当社通販サイト https://ajinomoto-direct.shop/kodawari/#brand_gtm)でお買い求めください。

味の素株式会社
家庭用事業部 山本 敬



「ほんだし®濃厚だし」

「ほんだし®」ブランドで最高品質の和風だし(だしパック)です。手間と時間をかけて作られた本枯れ節を一番多く配合しました。その他にも、荒節・焼きあご・さば枯れ節など6種の国産だし素材をたっぷり使いました。「ほんだし®」で今まで培ってきたノウハウも、もちろん詰まっています。家族揃って食卓を囲むとき、いつもの和食メニューを本格的に仕上げたいときに、この贅沢で豊かな味わいのだしをお楽しみください。

味の素株式会社
家庭用事業部 佐藤 英毅



味の素グループ各社の商品に関する詳細情報は、各社ホームページにてご確認いただけます。

味の素株式会社 商品情報サイト
<https://www.ajinomoto.co.jp/products/>



「野菜たっぷり中華丼の具 2個入り」

「野菜たっぷり中華丼の具 2個入り」は、彩り豊かな野菜がたくさん入っているため、不足しがちな野菜が手軽に摂れます。この度、野菜を増量し、豚肉も入ってさらにおいしくなりました。あんもこだわりのポイントです。魚介のだしと調味料の組み合わせを50種類以上検討し、最も味のバランスがとれたレシピを開発しました。熱々のご飯にかけて、海老や帆立のうま味豊かな濃厚あんの中ず中華丼をぜひお楽しみください。

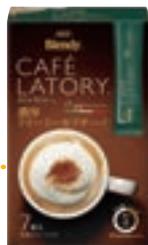
味の素冷凍食品株式会社
開発マーケティング部 志賀 晶子



「五目炒飯」

「あの味に勝るものはない」「復活しないのですか？」等、お客様から再発売を求めるあたたかい声を多数いただき、かつてのロングセラー「五目炒飯」を再び商品化することにしました。当社主力品の「ザ★®チャーハン」のような〈しっかりとした味付け〉とは異なる、〈鶏だしをきかせたやさしい味わい〉を求めるお客様のニーズに対応できる商品に仕上げました。新しい商品ラインナップで、冷凍米飯市場をリードします！

味の素冷凍食品株式会社
開発マーケティング部 芳村 友真



「ブレнди®カフェラトリー®」 スティック 濃厚クリーミーカプチーノ

濃厚なミルクのクリーミーな味わいとコーヒーのコク、ふんわりした泡立ちが特長の濃厚クリーミーカプチーノです。カフェで楽しむような本格的なカプチーノのふんわりした泡立ちにこだわり、「カフェラトリー®」シリーズの中で、泡立ち素材を最も多く使用しています。甘さもしっかり感じられるようにしています。午後のおつろぎたい時間や疲れて癒されたい時におすすめです。

味の素AGF株式会社
リテールビジネス部 野田 誠



「ブレнди®」パーソナル インスタントコーヒー

30代・40代を中心としたインスタントコーヒーライトユーザーに向けた、個包装タイプのインスタントコーヒーです。いつもの「ブレнди®」インスタントコーヒーをそのまま個包装にしているので、いつでも・どこでも、毎回開けたての香りとともに「ブレнди®」を楽しんでいただけます。冷たい水や牛乳にもサッと溶けるので、暑い季節にはアイスコーヒーやアイスカフェオレでもお楽しみください。

味の素AGF株式会社
リテールビジネス部 桐山 雅巨



「株主様施設見学デー」のご案内

施設見学会の概要

対象 100株以上保有の株主様 (2019年3月31日現在の株主名簿に記録された株主様) * 株主様1名につき、同伴者様(小学生以上)1名のみご参加いただけます。

味の素(株)川崎事業所

神奈川県川崎市川崎区鈴木町1-1



味の素グループうま味体験館、「ほんだし®」工場に加え、特別企画として「クライアント・イノベーション・センター*」をご覧ください。

*通常の工場見学ではご覧いただけない研究関連の施設です。

主な製造製品

- 「ほんだし®」
- 「Cook Do®」
- 「アミノバイタル®」など



コース番号	日程	集合時刻	解散時刻
1	9月19日(木)	9:20	11:30
2	9月19日(木)	10:20	12:30
3	9月19日(木)	12:50	15:00
4	9月19日(木)	13:50	16:00

集合・解散場所

味の素グループうま味体験館
(京急大師線 鈴木町駅 徒歩1分)

募集人数(同伴者様含む)

各コース 65名 合計 260名

味の素冷凍食品(株)中部工場

岐阜県揖斐郡池田町粕ヶ原字日吉1766番1号



お弁当に便利な「エビ寄せフライ」の製造工程をご覧ください。「ギョーザ」をはじめ、人気商品のご試食をご用意しております。



主な製造製品

- 「ギョーザ」
- 「エビ寄せフライ」など

コース番号	日程	集合時刻	解散時刻
5	9月23日(月)	9:00	12:30頃
6	9月23日(月)	12:30	16:00頃

集合・解散場所

JR大垣駅(JR名古屋駅より東海道本線で約40分)
大垣駅と工場の往復は、当社手配のバスで
ご移動いただけます。(所要時間:約30分)

*交通状況により所要時間は前後しますので、あらかじめご了承ください。

募集人数(同伴者様含む)

各コース 40名 合計 80名

AGF関東(株)

群馬県太田市世良田町1588-16



コーヒーの生産を間近で見ることができる工場見学、おいしいコーヒーの淹れ方教室、コーヒーの飲み比べをご体験いただけます。



主な製造製品

- 「ブレндиィ®」レギュラー・コーヒー、スティック、ボトルコーヒーなど

コース番号	日程	集合時刻	解散時刻
7	10月11日(金)	9:30	12:30頃
8	10月11日(金)	12:30	15:30頃

集合・解散場所

JR深谷駅(JR東京駅より上野東京ラインで約90分)
深谷駅と工場の往復は、当社手配のバスで
ご移動いただけます。(所要時間:約30分)

*交通状況により所要時間は前後しますので、あらかじめご了承ください。

募集人数(同伴者様含む)

各コース 40名 合計 80名

対象

500株以上保有の株主様

(2019年3月31日現在の株主名簿に
記録された株主様)

* 株主様ご本人のみご参加いただけます。

味の素ナショナル トレーニングセンター

東京都北区西が丘3-15-1



当社がネーミングライツ契約している国内トップ
アスリート専用施設*見学、「SAKURA Dining」
(通称：勝ち飯®食堂)にて、「勝ち飯®」試食会を
ご用意しております。

*一般の方の利用はできず、
イベント以外でご覧いただ
くのが難しい施設です。



コース 番号	日程	集合時刻	解散時刻
9	10月4日(金)	11:50	15:00頃

集合・解散場所

味の素ナショナルトレーニングセンター
(都営三田線 本蓮沼駅 徒歩10分 または
JR赤羽駅よりバス5分)

募集人数 (株主様ご本人のみ)

40名

参加費

無料(ただし、ご自宅から集合場所までの往復交通費は、株主様のご負担とさせていただきます。)

見学コース

コース番号1~9の中から、ご希望のコースを1つお選びください。

応募方法



はがきで応募

<はがき裏面>

- 1 ご希望のコース番号
- 2 氏名(ふりがな)・年齢
- 3 株主番号*1
- 4 郵便番号・住所
- 5 電話番号
(当日ご連絡可能な
携帯電話番号等)
- 6 同伴者様の
氏名(ふりがな)・年齢*2

<はがき表面>

62円
切手

〒104-8680

味 晴海郵便局
の 郵便私書箱第80号
素 株主様施設見学デー係
株 株式会社

郵便はがき
に必要事項
をご記入の上、
ご郵送ください。
(郵送料は株主様にてご負担
くださいますようお願い申し
上げます。)

*1 株主番号は、同封の配当金計
算書に記載の8桁の数字です。

*2 コース番号1~8の場合のみ。

締切
2019年
7月19日(金)
当日消印有効



Webで応募

「株主様施設見学デー」応募フォームよりご応募
ください。

<https://q.srdb.jp/2802a/>



締切
2019年
7月19日(金)
23時59分

当選のご連絡

当選のご通知は、**2019年8月下旬まで**に、

当選された株主様のみに、郵送にてお知らせいたします。

ご注意事項

- ご応募者多数の場合は厳正な抽選とさせていただきます。
- コース番号1~8は、同伴者様(小学生以上)1名を含めた2名までご応募いただけます。
- コース番号9は、株主様1名のみご応募いただけます。
- 株主様1名につき、1回までのご応募となります。
- 各施設見学には、徒歩移動、バスおよび階段の昇り降りがございます。スロープ等の設備が十分ではございませんので、車椅子、杖等での見学はご遠慮いただいております。
- 各施設内には駐車場、駐輪場のご用意がございません。公共交通機関をご利用ください。
- 天候等の諸事情により、「株主様施設見学デー」の中止、または見学内容の変更等が生じる場合がございます。
- 当社が撮影した写真等は、当社の広報活動において使用させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。
- 株主様および同伴者様の個人情報は、「株主様施設見学デー」の実施のためのみに使用させていただきます。

お問い合わせ先

味の素株式会社「株主様施設見学デー」係

電話 03-3552-3490

受付時間 9:00~17:00(土日・祝日および8月13日~16日を除く)

株主優待のご案内

当社株式の保有株式数および保有期間に応じて、以下の株主優待を実施いたします。

100株以上1,000株未満保有の株主様^{*1}

味の素グループの食品詰め合わせセット

市価1,000円相当

*3



1,000株以上の保有期間が継続3年未満の株主様^{*1}

味の素グループの食品詰め合わせセット

市価3,000円相当

*3



1,000株以上の保有期間が継続3年以上の株主様^{*1*2}

市価6,000円相当

選べる

味の素グループの製品(市価6,000円相当)複数の選択肢の中から**1個**を選択

または 公益財団法人 味の素ファンデーションへ株主優待品相当額(6,000円)の寄付

*3



- 発送時期: 100株以上1,000株未満保有の株主様および1,000株以上の保有期間が継続3年未満の株主様は、2019年6月下旬～7月初旬を予定しております。
1,000株以上の保有期間が継続3年以上の株主様は、2019年7月下旬～8月初旬を予定しております。
- お問い合わせ先: 味の素株式会社 株主優待事務局 0120-271-456(通話料無料) 受付時間 9:00～17:00(土日・祝日、夏季休暇を除く。)

*1 毎年3月31日現在の株主名簿に記録された株主様が対象となります。

*2 株主名簿基準日(9月30日および3月31日)の株主名簿に1,000株以上の保有記録が同一株主番号で7回以上連続している場合をいいます。

*3 株主優待の写真はイメージです。

株主優待に関する詳細情報は、当社ホームページにてご確認ください。
<https://www.ajinomoto.com/jp/ir/stock/stockholder.html>



会社の概要

商号 味の素株式会社
 本社 〒104-8315
 東京都中央区京橋一丁目15番1号
 創業年月日 1909年(明治42年) 5月20日
 設立年月日 1925年(大正14年) 12月17日
 資本金 79,863,797,685円

取締役・監査役

取締役会長	伊藤 雅 俊	社外取締役	齋藤 泰 雄
* 取締役社長 最高経営責任者	西井 孝 明	社外取締役	名 和 高 司
* 取締役 副社長執行役員	福士 博 司	社外取締役	岩 田 喜美枝
* 取締役 専務執行役員	栃尾 雅 也	常勤監査役	富 樫 洋 一 郎
取締役 常務執行役員	野 坂 千 秋	常勤監査役	田 中 静 夫
取締役	高 藤 悦 弘	社外監査役	土 岐 敦 司
		社外監査役	村 上 洋
		社外監査役	天 野 秀 樹

* 代表取締役

株式の状況

発行可能株式総数 1,000,000,000株
 発行済株式の総数 549,163,354株
 単元株式数 100株
 株主数 146,527名

株主メモ

配当支払株主確定日 3月31日(期末配当) 連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 9月30日(中間配当) 〒183-0044 東京都府中市日鋼町1-1
 証券コード番号 2802 0120-232-711 (通話料無料)
 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局
 特別口座の口座管理機関 株式会社 私書箱第29号
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

株式に関するお手続きのご案内

① 証券会社の口座に記録された株式

お手続き、ご照会の内容	お問い合わせ先	
<ul style="list-style-type: none"> 単元未満株式の買取・買増請求 配当金の受領方法・振込先のご変更 届出住所・姓名などのご変更 マイナンバーに関するお届出・お問い合わせ 	口座を開設されている証券会社	
<ul style="list-style-type: none"> 郵送物の発送と返戻に関するご照会 株式事務に関する一般的なお問い合わせ 支払期間経過後の配当金に関するご照会 	株主名簿 管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-232-711 (通話料無料)

② 特別口座に記録された株式

お手続き、ご照会の内容	お問い合わせ先	
<ul style="list-style-type: none"> 単元未満株式の買取・買増請求 配当金の受領方法・振込先のご変更 特別口座から証券口座への振替請求 マイナンバーに関するお届出・お問い合わせ 届出住所・姓名などのご変更 	特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-232-711 (通話料無料)
<ul style="list-style-type: none"> 郵送物の発送と返戻に関するご照会 株式事務に関する一般的なお問い合わせ 支払期間経過後の配当金に関するご照会 	株主名簿 管理人	

味の素株式会社

〒104-8315 東京都中央区京橋1-15-1
<https://www.ajinomoto.com/jp/>

この冊子に関するお問い合わせ先 法務部 03-5250-8390(通話料有料)
 受付時間 9:00~16:00(土日・祝日・定休日・夏季休暇・年末年始を除く)



見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。
 環境に配慮したFSC®認証紙と植物油インキを使用しています。