

IV 資料

1. 財務指標推移
2. 取締役・監査役任期一覧
3. 役員・従業員関係
4. 組織の変遷・関係会社系譜図
5. 年表

1. 財務指標推移 (注1)～(注4)

(1) 主な連結財務指標の推移

1) 日本基準

	131期 2008年度	132期 2009年度	133期 2010年度	134期 2011年度	135期 2012年度	136期 2013年度	137期 2014年度	138期 2015年度	139期 2016年度
売上高・営業利益及び当期純利益(純損失)の推移									
売上高(百万円)	1,190,371	1,170,876	1,015,215	972,648	948,705	951,359	1,006,630	1,184,100	1,091,414
営業利益(百万円)	40,827	64,034	69,374	72,584	71,232	61,807	74,519	90,880	85,339
当期純利益(純損失)(百万円)	(10,227)	16,646	30,400	41,754	48,373	42,159	46,495	63,427	52,595
収益性の比率									
売上高営業利益率(%) ^{*1}	3.4	5.5	6.8	7.5	7.5	6.5	7.4	7.7	7.8
売上高当期純利益率(%) ^{*2}	(0.9)	1.4	3.0	4.3	5.1	4.4	4.6	5.4	4.8
売上高総利益率(%) ^{*3}	30.0	32.9	39.7	38.0	36.7	33.2	34.5	35.0	35.5
売上高販管費率(%) ^{*4}	26.6	27.4	32.9	30.5	29.2	26.7	27.1	27.4	27.6
総資産・自己資本及び有利子負債の推移									
総資産(百万円)	1,057,786	1,082,238	1,077,418	1,097,057	1,091,741	1,093,165	1,255,090	1,262,113	1,336,931
自己資本(百万円)	585,234	602,769	608,191	605,349	635,287	594,950	669,576	619,872	623,106
有利子負債(Net)(百万円)	79,832	50,035	(8,410)	(19,873)	(67,187)	10,538	43,299	43,462	148,340
自己資本比率(%) ^{*5}	55.3	55.7	55.4	55.2	58.2	54.4	53.3	49.1	46.6
負債・自己資本比率(%) ^{*6}	16.6	12.4	4.4	2.9	(3.2)	7.3	12.8	15.9	31.2
利益率の指標									
自己資本当期純利益率(%) ^{*7}	(1.7)	2.8	5.0	6.9	7.8	7.1	7.4	9.8	8.5
総資産当期純利益率(%) ^{*8}	(0.9)	1.6	2.8	3.8	4.4	3.9	4.0	5.0	4.0
1株当たり指標									
1株当たり当期純利益(純損失)(円)	(14.6)	23.9	43.6	61.3	74.4	68.7	78.5	107.9	92.0
1株当たり純資産額(円)	838.5	863.7	871.6	894.6	1,004.4	1,002.3	1,131.4	1,066.8	1,094.8
1株当たりキャッシュ・フロー(円) ^{*9}	60.1	103.9	106.6	131.2	152.5	155.6	159.2	199.5	172.6
効率性の指標									
総資本回転率(回) ^{*10}	1.10	1.09	0.94	0.89	0.87	0.87	0.86	0.94	0.84
棚卸資産回転率(回) ^{*11}	8.4	8.0	7.2	6.9	6.2	5.9	5.8	6.5	6.3
棚卸資産回転日数(日) ^{*12}	43.4	45.8	50.7	53.1	59.1	62.0	62.9	56.0	58.3
流動性の指標									
負債・キャッシュ・フロー比率(%) ^{*13}	349.0	204.4	188.4	147.8	128.7	137.3	187.4	204.4	303.0
インタレスト・カバレッジ倍率(倍) ^{*14}	10.5	28.6	44.8	42.7	45.0	31.0	50.4	57.1	44.2
流動比率(%) ^{*15}	204.3	213.5	236.5	226.5	229.3	232.8	169.5	267.5	238.0
投資の指標									
株価収益率(倍)	-	38.8	19.9	16.9	19.0	21.2	33.5	23.5	23.9
株価純資産倍率(倍)	0.8	1.1	1.0	1.2	1.4	1.5	2.3	2.4	2.0
株価キャッシュ・フロー倍率(倍)	11.6	8.9	8.1	7.9	9.3	9.5	16.6	12.7	12.7
配当金及び配当性向									
1株当たり配当金(円)	16.0	16.0	16.0	16.0	18.0	20.0	24.0	28.0	30.0
配当性向(%) ^{*16}	-	67.1	36.7	26.1	24.2	29.1	30.6	26.0	32.6
企業価値の指標									
フリーキャッシュ・フロー(百万円) ^{*17}	(10,788)	42,597	66,833	51,611	103,703	(480)	(31,132)	71,394	(33,724)

(注1)「当期純利益」は「親会社に帰属する当期純利益」の額。

(注2) 2014年3月期より提携事業等の総売元取引について純額での計上に変更。2012年3月期以降の過去数値は純額計上ベースに組み替え済み。

(注3) 2015年3月期より、販売拡大の目的で得意先に支払う販促引等売上高から控除。2012年3月期以降の過去数値は組み替え済み。

(注4) 数値の()はマイナスまたは前期比減少の意味。

■指標計算式

- 売上高営業利益率 = 営業利益 / 売上高
- 売上高当期純利益率 = 当期純利益 / 売上高
- 売上高総利益率 = 売上総利益 / 売上高
- 売上高販管費率 = 販売費及び一般管理費 / 売上高
- 自己資本比率 = 自己資本 / 総資産
- 負債・自己資本比率 = 有利子負債 / 自己資本 (この計算式においては、有利子負債は「有利子負債 - 現金×75%」で計算)
- 自己資本当期純利益率 = 当期純利益 / 期中平均自己資本
- 総資産当期純利益率 = 当期純利益 / 期中平均総資産
- 1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費 + 法人税等調整額) / 発行済株式総数
- 総資本回転率 = 売上高 / 総資本 (期中平均)
- 棚卸資産回転率 = 売上高 / 棚卸資産 (期中平均)
- 棚卸資産回転日数 = 365 / 棚卸資産回転率
- 負債・キャッシュ・フロー比率 = 有利子負債の期中平均 / (当期純利益 + 減価償却費 + 法人税等調整額)
- インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業活動によるキャッシュ・フロー / 利息の支払額
- 流動比率 = 流動資産 / 流動負債
- 配当性向 = 配当金 / 当期純利益
- フリーキャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー - 投資活動によるキャッシュ・フロー

2) IFRS基準

	138期	139期	140期	141期	142期
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
売上高・事業利益・営業利益及び親会社の所有者に帰属する当期利益の推移					
売上高(百万円)	1,149,427	1,091,195	1,114,784	1,114,308	1,100,039
事業利益 ^{*1} (百万円)	98,144	96,852	95,672	93,237	99,236
営業利益(百万円)	99,678	83,617	78,706	53,642	48,773
親会社の所有者に帰属する当期利益	71,292	53,065	60,124	29,698	18,837
収益性の比率					
売上高に対する事業利益の比率(%) ^{*2}	8.5	8.9	8.6	8.4	9.0
売上高に対する営業利益の比率(%)	8.7	7.7	7.1	4.8	4.4
売上高に対する当期利益の比率(親会社の所有者に帰属する当期利益)(%) ^{*3}	6.2	4.9	5.4	2.7	1.7
売上高に対する売上総利益の比率(%) ^{*4}	34.1	35.5	35.4	35.4	36.7
売上高に対する販売費・研究開発費及び一般管理費の比率(%) ^{*5}	25.7	26.8	27.2	27.0	27.5
親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE) ^{*6}	11.3	8.7	9.6	4.7	3.3
総資産事業利益率(ROA) ^{*7}	7.8	7.4	6.9	6.6	7.2
資産合計・親会社所有者帰属持分及び有利子負債の推移					
資産合計(百万円)	1,273,893	1,350,105	1,426,230	1,393,869	1,353,616
親会社の所有者に帰属する持分(百万円)	609,486	616,315	640,833	610,543	538,975
有利子負債(NET)(百万円)	64,089	149,980	156,337	183,297	272,031
親会社所有者帰属持分比率(%) ^{*8}	47.8	45.6	44.9	43.8	39.8
負債・親会社所有者帰属持分比率(%) ^{*9}	18.5	31.4	31.7	36.3	57.0
1株当たり指標					
1株当たり当期利益(円)	121.23	92.81	105.76	53.62	34.37
1株当たり親会社所有者帰属持分(円)	1,048.96	1,082.90	1,128.44	1,113.93	983.19
1株当たりキャッシュ・フロー(円) ^{*10}	172.44	125.93	156.00	107.38	108.85
効率性の指標					
総資本回転率(回) ^{*11}	0.91	0.83	0.80	0.80	0.80
棚卸資産回転率(回) ^{*12}	6.41	6.34	6.32	6.11	6.05
棚卸資産回転日数(日) ^{*13}	57.0	57.5	57.80	59.80	60.30
流動性の指標					
有利子負債対キャッシュ・フロー比率(%) ^{*14}	207.7	308.5	271.8	273.4	360.2
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) ^{*15}	58.8	44	43.3	38.1	32.6
投資の指標					
株価収益率(倍)	20.9	23.7	18.0	33.0	58.5
株価親会社所有者帰属持分倍率(倍)	2.4	2.0	1.7	1.6	2.0
株価キャッシュ・フロー倍率(倍)	14.7	17.4	12.3	16.5	18.5
配当金及び配当性向					
1株当たり配当金(円)	28.0	30.0	32.0	32.0	32.0
配当性向(%) ^{*16}	23.1	32.3	30.0	59.7	93.1
企業価値の指標					
フリーキャッシュ・フロー(百万円) ^{*17}	70,565	(33,392)	27,551	50,333	48,205

■指標計算式

- 当社が経営管理のために独自に定義した利益指標:
事業利益(連結ベース) = 売上高 - 売上原価 - 販売費・研究開発費及び一般管理費 + 持分法による損益
- 売上高事業利益率 = 事業利益 / 売上高
- 売上高当期利益率 = 親会社の所有者に帰属する当期利益 / 売上高
- 売上高総利益率 = 売上総利益 / 売上高
- 売上高販管費率 = (販売費 + 研究開発費 + 一般管理費) / 売上高
- 親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE) = 親会社の所有者に帰属する当期利益 / 期中平均親会社所有者帰属持分
- 総資産事業利益率(ROA) = 事業利益 / 期中平均資産合計
- 親会社所有者帰属持分比率 = 親会社所有者帰属持分 / 資産合計
- 負債・親会社所有者帰属持分比率 = 有利子負債 / 親会社所有者帰属持分(有利子負債は「有利子負債 - 現金及び現金同等物 × 75%」で計算)
- 1株当たりキャッシュ・フロー = (親会社の所有者帰属持分当期利益 + 減価償却費及び償却費 + 税金費用) / 発行済株式総数
- 総資本回転率 = 売上高 / 資産合計(期中平均)
- 棚卸資産回転率 = 売上高 / 棚卸資産(期中平均)
- 棚卸資産回転日数 = 365 / 棚卸資産回転率
- 有利子負債対キャッシュ・フロー比率 = 有利子負債の期末残高 / 営業活動によるキャッシュ・フロー
- インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業活動によるキャッシュ・フロー / 利息の支払額
- 配当性向 = 1株当たり配当金 / 基本的1株当たり当期利益
- フリーキャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー - 投資活動によるキャッシュ・フロー

(2) 連結財政状態計算書

(百万円)

1) 日本基準

		131期	132期	133期	134期	135期	136期	137期	138期	139期
		2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
資産										
流動資産	現金及び預金	69,569	97,866	141,801	149,913	186,501	132,416	168,294	221,242	185,202
	受取手形及び売掛金	188,444	194,545	194,227	205,778	196,473	200,115	202,980	181,860	177,841
	棚卸資産	147,340	146,810	135,311	147,657	159,818	163,528	183,661	179,407	169,131
	その他	47,284	48,128	45,091	39,025	43,281	52,147	52,982	41,554	45,926
流動資産合計		452,639	487,351	516,432	542,375	586,074	548,209	607,919	624,063	578,102
投資及び貸付金	関係会社への投資及び貸付金	46,910	50,613	51,755	54,332	60,996	73,701	79,677	50,560	151,710
	その他の投資有価証券	36,952	39,314	32,418	31,912	34,887	38,777	50,324	48,357	47,845
	その他	12,670	11,656	13,183	12,766	11,316	9,112	9,256	11,989	10,593
投資及び貸付金合計		96,533	101,583	97,357	99,012	107,200	121,591	139,258	110,907	210,150
有形固定資産	土地	100,146	98,628	98,167	96,139	51,065	47,068	47,583	53,772	52,245
	建物及び構築物	336,660	357,010	350,654	350,782	348,963	358,043	377,948	362,650	366,241
	機械装置・運搬具・工具・建設仮勘定	602,258	609,130	596,443	606,467	630,369	652,073	705,513	684,806	692,499
	小計	1,039,065	1,064,769	1,045,265	1,053,389	1,030,398	1,057,185	1,131,045	1,101,229	1,110,986
	減価償却累計額	(606,099)	(652,930)	(657,215)	(664,705)	(679,173)	(697,814)	(747,776)	(715,028)	(715,395)
有形固定資産合計		432,966	411,839	388,050	388,683	351,224	359,370	383,269	386,201	395,590
その他資産合計		75,646	81,463	75,578	66,985	47,241	63,994	124,643	140,941	153,088
資産合計		1,057,786	1,082,238	1,077,418	1,097,057	1,091,741	1,093,165	1,255,090	1,262,113	1,336,931
負債										
流動負債	短期借入金及びコマーシャルペーパー	26,706	9,963	16,209	17,790	12,365	14,641	102,191	6,456	6,294
	1年以内返済予定長期借入金・1年以内償還予定社債	3,056	20,923	5,316	4,406	23,411	22,011	33,677	11,189	24,125
	支払手形及び買掛金	95,537	99,643	104,226	113,545	109,310	105,699	115,066	91,311	89,798
	未払法人税等	8,328	13,095	7,900	9,465	20,590	8,497	7,725	10,288	10,137
	その他	87,877	84,609	84,689	94,245	89,861	84,679	99,932	114,059	112,565
流動負債合計		221,506	228,236	218,341	239,455	255,541	235,529	358,594	233,304	242,920
固定負債	長期借入金	118,594	114,788	109,272	104,837	81,434	104,429	74,147	245,207	301,188
	預り保証金	13,312	13,330	13,220	13,202	13,020	12,424	12,093	12,270	12,247
	退職給付引当金	47,856	52,623	58,554	62,962	28,796	61,845	43,631	52,325	55,268
	役員対象慰労引当金	1,315	1,113	1,331	1,016	517	415	427	435	464
	その他	36,546	28,966	26,406	25,422	20,720	23,015	22,708	26,641	27,068
固定負債合計		217,625	210,822	208,786	207,442	144,489	202,128	153,006	336,880	396,237
負債合計		439,131	439,058	427,127	446,897	400,030	437,657	511,600	570,184	639,157
純資産										
株式資本	資本金	79,863	79,863	79,863	79,863	79,863	79,863	79,863	79,863	79,863
	資本剰余金	182,723	182,719	182,716	162,381	112,757	83,443	53,725	26,031	4,181
	利益剰余金	389,100	394,672	414,189	444,728	482,501	501,945	536,170	578,451	605,887
	自己株式	(2,378)	(2,437)	(2,514)	(2,219)	(2,817)	(31,085)	(4,070)	(6,944)	(6,895)
株式資本合計		649,308	654,818	674,255	684,755	672,304	634,168	665,689	677,402	683,037
その他の包括利益累計額	その他有価証券評価差額金	(1,517)	(232)	1,339	2,678	9,419	13,043	22,783	17,804	17,936
	繰延ヘッジ損益	220	(16)	(31)	-	(141)	(26)	223	(1,578)	(1,063)
	為替換算調整勘定	(62,777)	(51,799)	(67,045)	(81,603)	(46,295)	(31,668)	(4,655)	(47,746)	(46,230)
	その他	-	-	(327)	(478)	-	(20,567)	(14,465)	(26,008)	(30,572)
評価・換算差額等合計		(64,074)	(52,048)	(66,064)	(79,405)	(37,017)	(39,218)	3,886	(57,529)	(59,930)
非支配株主持分		33,419	40,409	42,099	44,809	56,423	60,557	73,913	72,056	74,666
純資産合計		618,654	643,179	650,291	650,159	691,710	655,507	743,489	691,928	697,773
負債および純資産合計		1,057,786	1,082,238	1,077,418	1,097,057	1,091,741	1,093,165	1,255,090	1,262,113	1,336,931

(百万円)

2) IFRS 基準

		138期	139期	140期	141期	142期
		2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
資産 Current assets 流動資産						
流動資産	現金及び現金同等物	204,487	186,003	187,869	153,725	141,701
	売上債権及びその他の債権	177,002	186,503	200,272	194,270	184,739
	その他の金融資産	5,483	11,047	10,615	16,526	8,946
	棚卸資産	175,217	168,755	184,109	185,036	178,636
	未収法人所得税	1,259	7,423	8,374	8,095	8,653
	その他の流動資産	15,271	13,711	12,919	13,944	16,225
	小計	578,722	573,445	604,160	571,599	538,901
	売却目的保有に分類される処分グループに係る資産	51,008	-	-	19,568	-
流動資産合計	629,731	573,445	604,160	591,167	538,901	
非流動資産	有形固定資産	379,410	393,441	411,640	423,369	454,357
	無形資産	37,446	60,422	66,144	66,132	69,245
	のれん	96,889	96,606	107,394	91,373	89,964
	持分法で会計処理される投資	37,582	130,634	131,190	116,900	116,280
	長期金融資産	62,696	62,923	70,042	64,812	50,132
	繰延税金資産	10,007	8,249	13,080	15,589	17,781
	その他の非流動資産	20,127	24,382	22,576	24,523	16,952
非流動資産合計	644,161	776,660	822,069	802,701	814,714	
資産合計	1,273,893	1,350,105	1,426,230	1,393,869	1,353,616	
負債						
流動負債	仕入債務及びその他の債務	158,715	160,840	185,269	183,276	178,583
	短期借入金	12,499	11,153	15,280	10,989	8,043
	コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	40,000
	1年内償還予定の社債	-	-	-	-	19,995
	1年内返済予定の長期借入金	11,012	23,929	11,285	13,089	15,191
	その他の金融負債	2,653	5,049	4,049	5,935	5,401
	短期従業員給付	34,646	35,501	37,811	37,273	41,588
	引当金	4,275	4,579	6,348	6,560	5,272
	未払法人所得税	9,988	9,995	10,429	9,549	12,517
	その他の流動負債	8,340	9,744	9,636	11,510	8,972
	小計	242,132	260,794	280,111	278,185	335,566
売却目的保有に分類される処分グループに係る負債	13,470	-	-	13,571	-	
流動負債合計	255,602	260,794	280,111	291,756	335,566	
非流動負債	社債	89,656	169,347	169,413	169,479	149,550
	長期借入金	153,570	129,617	140,298	137,157	124,135
	その他の金融負債	20,030	18,452	28,428	25,412	72,738
	長期従業員給付	53,213	57,592	64,807	64,406	66,659
	引当金	6,704	11,261	11,397	11,135	7,264
	繰延税金負債	13,925	12,163	10,448	7,392	4,503
	その他の非流動負債	461	202	710	1,167	1,127
非流動負債合計	337,562	398,637	425,505	416,153	425,978	
負債合計	593,165	659,431	705,616	707,909	761,545	
資本						
資本	資本金	79,863	79,863	79,863	79,863	79,863
	資本剰余金	26,021	3,797	955	3,266	-
	自己株式	(6,944)	(6,895)	(9,585)	(2,361)	(2,160)
	利益剰余金	552,684	584,849	628,966	595,311	574,287
	その他の資本の構成要素	(41,976)	(45,299)	(59,366)	(65,521)	(113,015)
	売却目的保有に分類される処分グループ	(161)	-	-	(16)	-
	親会社の所有者に帰属する持分	609,486	616,315	640,833	610,543	538,975
非支配持分	71,240	74,358	79,780	75,417	53,095	
資本合計	680,727	690,673	720,613	685,960	592,070	
負債及び資本合計	1,273,893	1,350,105	1,426,230	1,393,869	1,353,616	

(3) 連結損益計算書

(百万円)

1) 日本基準

	131期	132期	133期	134期	135期	136期	137期	138期	139期
	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
売上高	1,190,371	1,170,876	1,015,215	972,648	948,705	951,359	1,006,630	1,184,100	1,091,414
売上原価	(833,123)	(785,578)	(612,237)	(603,420)	(600,630)	(635,594)	(659,509)	(769,230)	(704,337)
売上総利益	357,247	385,298	402,978	369,228	348,076	315,765	347,121	414,870	387,076
販売費及び一般管理費	(316,420)	(321,264)	(333,604)	(296,644)	(276,844)	(253,957)	(272,601)	(323,989)	(301,736)
営業利益	40,827	64,034	69,374	72,584	71,232	61,807	74,519	90,880	85,339
支払利息	(4,774)	(3,468)	(2,440)	(2,167)	(1,931)	(2,032)	(2,140)	(2,269)	(2,473)
支払手数料	-	-	-	-	-	-	-	(72)	(65)
受取利息及び配当金	2,000	2,174	2,171	2,821	2,902	3,196	4,020	4,164	4,348
為替差(損)益	(12,429)	2,639	(205)	(7)	552	699	1,675	583	(177)
退職金引当金戻入	61	16	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損	(799)	(64)	(7,416)	(607)	(2,346)	(52)	(3)	(25)	(89)
関係会社株式評価損	(257)	(322)	(92)	(24)	(9)	(381)	(624)	(710)	(582)
有価証券売却(損)益	286	66	900	526	(36)	-	-	-	-
関係会社株式売却益	-	-	-	-	18,201	2,315	-	24,298	(205)
厚生年金基金代行返上益	-	-	-	-	27,752	236	-	-	-
退職給付金終了益	-	-	-	-	-	-	9,290	-	-
段階取得にかかる差益	-	-	-	-	-	-	-	18,027	-
減損損失	(18,838)	(14,325)	(8,503)	(1,106)	(14,562)	(624)	(10,486)	(7,467)	(1,965)
関係会社整理損	-	(178)	-	-	-	(859)	-	(6,937)	(970)
固定資産売却(損)益	-	-	-	-	908	3,081	1,269	725	5,034
関係会社清算益	-	-	-	-	-	1,005	-	272	-
持分法による投資利益	2,524	3,461	2,990	2,401	3,058	3,360	5,177	1,558	4,345
固定資産除却損	(3,401)	(4,536)	(1,356)	(3,320)	(2,951)	(1,222)	(1,757)	(2,799)	(3,713)
医薬事業構造改革費用	-	-	-	-	-	-	-	(16,623)	-
訴訟関連費用	-	-	-	-	-	-	-	-	1,012
その他	(1,943)	(4,705)	(6,978)	990	(1,943)	2,032	(1,892)	(3,452)	(4,712)
営業外(損)益、特別損益	(37,570)	(19,242)	(20,929)	(493)	29,595	10,754	4,529	9,272	(214)
税金等調整前当期純利益(純損失)	3,256	44,791	48,444	72,091	100,828	72,561	79,049	100,153	85,125
法人税、住民税及び事業税	(14,402)	(21,741)	(18,150)	(20,881)	(39,716)	(15,293)	(18,932)	(24,907)	(21,561)
法人税等調整額	2,879	(681)	5,581	(3,631)	(6,015)	(7,679)	(4,741)	(2,140)	771
法人税、住民税及び事業税合計	(11,522)	(22,422)	(12,569)	(24,512)	(45,731)	(22,972)	(23,673)	(27,047)	(20,790)
当期純利益(純損失)	-	-	35,876	47,578	55,095	49,588	55,375	73,105	64,334
非支配株主に帰属する当期純利益	(1,961)	(5,721)	(5,475)	(5,823)	(6,722)	(7,429)	(8,880)	(9,678)	(11,739)
親会社に帰属する当期純利益(純損失)	(10,227)	16,646	30,400	41,754	48,373	42,159	46,495	63,427	52,595

(連結包括利益計算書)	133期	134期	135期	136期	137期	138期	139期	
	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	
当期純利益	35,876	47,578	55,095	49,588	55,375	73,105	64,334	
その他有価証券評価差額金	1,677	1,227	6,363	3,479	8,929	(4,688)	(170)	
繰延ヘッジ損益	34	(9)	(159)	10	143	(1,509)	454	
為替換算調整勘定	(16,713)	(14,831)	41,462	14,793	34,129	(57,756)	1,881	
退職給付に係る調整額	-	-	-	5,650	6,110	(11,159)	(5,227)	
在外子会社の年金負債調整額	5	(151)	478	-	-	-	-	
持分法適用会社に対する持分相当額	(626)	(567)	1,339	722	1,459	2,387	697	
その他の包括利益合計	(15,622)	(14,332)	49,485	24,657	50,771	(72,724)	(2,366)	
包括利益	20,253	33,245	104,581	74,245	106,147	380	61,968	
(内訳)								
親会社株主に係る包括利益		16,717	28,413	90,761	66,846	89,900	(591)	49,870
非支配株主に係る包括利益		3,536	4,831	13,819	7,399	16,247	972	12,098

(百万円)

2) IFRS 基準

	138期	139期	140期	141期	142期
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
売上高	1,149,427	1,091,195	1,114,784	1,114,308	1,100,039
売上原価	757,135	704,177	720,118	719,299	696,166
売上総利益	392,291	387,018	394,666	395,008	403,873
持分法による損益	1,169	2,537	3,966	(515)	(2,444)
販売費	174,440	169,448	176,319	174,263	172,079
研究開発費	26,591	27,134	27,833	27,823	27,596
一般管理費	94,284	96,119	98,807	99,167	102,516
事業利益	98,144	96,852	95,672	93,237	99,236
その他の営業収益	23,868	9,541	7,854	6,009	7,572
その他の営業費用	22,335	22,776	24,821	45,604	58,035
営業利益	99,678	83,617	78,706	53,642	48,773
金融収益	5,292	7,283	9,578	8,116	8,030
金融費用	6,192	4,216	7,465	7,060	8,009
税引前当期利益	98,778	86,684	80,819	54,698	48,795
法人所得税	20,635	21,717	15,330	17,697	20,384
継続事業の当期利益	78,143	64,966	65,489	37,001	28,410
非継続事業の当期利益	2,788	-	2,684	2,002	558
当期利益	80,931	64,966	68,174	39,004	28,969
当期利益の帰属：					
親会社の所有者	71,292	53,065	60,124	29,698	18,837
非支配持分	9,639	11,901	8,049	9,306	10,132
親会社の所有者に帰属する継続事業から生じた当期利益	68,504	53,065	57,533	27,509	18,643
親会社の所有者に帰属する非継続事業から生じた当期利益	2,788	-	2,590	2,188	193
親会社の所有者に帰属する当期益合計	71,292	53,065	60,124	29,698	18,837
(補足) 内訳					
販売費					
物流費	46,432	43,787	51,826	52,857	51,007
広告費	32,371	35,148	35,583	33,895	35,923
販売促進費	27,611	26,399	25,400	22,971	22,121
販売手数料	3,253	2,794	2,966	2,787	2,566
従業員給付費用	42,396	39,996	37,738	40,247	39,201
減価償却費及び償却費	2,167	2,020	2,050	2,221	5,309
その他	20,207	19,301	20,753	19,283	15,948
販売費合計	174,440	169,448	176,319	174,263	172,079
研究開発費合計					
従業員給付費用	12,760	12,717	12,996	12,952	12,456
減価償却費及び償却費	2,024	2,201	2,323	2,619	2,807
委託費及び消耗品費	6,407	6,979	6,901	6,848	7,147
その他	5,399	5,236	5,611	5,403	5,185
研究開発費合計	26,591	27,134	27,833	27,823	27,596
一般管理費					
従業員給付費用	51,948	53,496	55,321	55,303	56,658
減価償却費及び償却費	9,721	8,006	8,466	8,725	10,789
その他	32,615	34,616	35,019	35,138	35,068
一般管理費合計	94,284	96,119	98,807	99,167	102,516
その他の営業収益					
段階取得に係る差益	18,112	-	-	-	-
為替差益	1,160	-	-	-	-
固定資産売却益	879	5,312	450	626	1,492
リース料収入	-	-	1,429	1,487	1,577
還付金・還付加算金	-	-	564	236	30
保険金収入	-	-	114	311	121
訴訟損失引当金戻入益	-	-	-	-	863
契約損失引当金戻入益	-	-	-	-	1,111
その他	3,716	4,229	5,295	3,347	2,376
その他の営業収益合計	23,868	9,541	7,854	6,009	7,572

(百万円)

2) IFRS 基準

		138期	139期	140期	141期	142期
		2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
その他の営業費用	減損損失	7,124	1,965	11,681	18,134	30,728
	持分法株式に係る減損損失	-	-	-	14,107	4,232
	関係会社株式売却損	5,603	626	-	-	-
	固定資産除却損	2,796	3,657	2,958	3,178	3,559
	訴訟損失費用	-	-	1,437	658	578
	為替差損	-	1,272	1,103	210	49
	契約損失引当金繰入額	-	6,451	610	368	-
	構造改革費用	-	-	315	2,448	1,785
	株式売買契約評価損	-	2,037	-	-	6,525
	環境対策費用	1,013	377	-	-	-
	特別転進支援施策関連費用	-	-	-	-	6,525
	その他	5,798	6,389	6,712	6,497	10,575
その他の営業費用合計		22,335	22,776	24,821	45,604	58,035
金融収益	受取利息	2,825	3,162	4,405	4,375	4,409
	受取配当金	1,317	1,217	1,336	1,383	1,493
	デリバティブ評価益	-	975	-	2,087	1,790
	為替差益	1,094	1,303	3,108	-	-
	その他	55	625	728	270	338
金融収益合計		5,292	7,283	9,578	8,116	8,030
金融費用	支払利息	2,326	2,532	3,058	3,347	3,804
	デリバティブ評価損	2,732	-	2,959	-	-
	為替差損	-	-	-	2,025	2,292
	引当金の時の経過による割引の戻し	4	3	2	8	2
	損失評価引当金繰入額	149	357	13	9	89
	その他	978	1,322	1,432	1,670	1,820
金融費用合計		6,192	4,216	7,465	7,060	8,009

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

1) 日本基準

	131期 2008年度	132期 2009年度	133期 2010年度	134期 2011年度	135期 2012年度	136期 2013年度	137期 2014年度	138期 2015年度	139期 2016年度
営業活動によるキャッシュ・フロー									
税金等調整前当期純利益(純損失)	3,256	44,791	48,444	72,091	100,828	72,561	79,049	100,153	85,125
減価償却費	55,192	55,382	49,825	43,717	42,463	45,746	43,376	50,920	46,907
減損損失	18,838	14,325	8,503	1,106	14,562	624	10,486	7,467	1,965
のれん償却額	5,497	5,000	4,505	4,503	2,265	1,589	2,201	7,093	6,620
貸倒引当金の増減額((): 減少額)	(507)	228	(85)	(211)	(210)	252	(56)	40	671
賞与引当金の増減額((): 減少額)	181	387	1,552	227	(237)	354	1,461	1,639	308
役員賞与引当金の増減額((): 減少額)	(114)	195	33	(2)	(16)	(5)	97	7	(123)
退職給付に係る負債の増減額	-	-	-	-	-	(3,005)	(1,957)	(5,526)	(3,783)
退職給付引当金の増減額((): 減少額)	2,134	4,988	6,036	4,095	(3,688)	-	-	-	-
役員退職慰労引当金の増減額((): 減少額)	(638)	(204)	220	(314)	(240)	(103)	12	(280)	32
環境対策引当金の増減額((): 減少額)	1	187	170	(67)	52	(38)	306	(62)	(23)
投資損失引当金の増減額((): 減少額)	-	-	264	209	107	152	90	217	-
債務保証損失引当金の増減	-	-	-	-	-	-	564	116	(681)
受取保険金	-	-	(182)	(6,012)	(1,800)	(1,189)	(330)	-	-
受取利息及び受取配当金	(2,000)	(2,174)	(2,171)	(2,821)	(2,902)	(3,196)	(4,020)	(4,164)	(4,348)
支払利息	4,774	3,468	2,440	2,167	1,931	2,032	2,140	2,269	2,473
持分法による投資利益	(2,524)	(3,461)	(2,990)	(2,401)	(3,058)	(3,360)	(5,177)	(1,558)	(4,345)
有形固定資産の除売却損	2,674	4,686	1,284	3,927	2,174	(1,430)	598	2,074	(1,321)
関係会社株式売却益	(437)	-	-	-	(18,201)	(2,315)	-	(24,298)	205
関係会社整理損	-	-	-	-	-	-	-	6,937	970
医療事業構造改革費用	-	-	-	-	-	-	-	16,623	-
段階取得に係る差損益	-	-	-	-	-	-	-	(18,027)	-
退職給付制度終了益	-	-	-	-	-	-	(9,290)	-	-
投資有価証券売却損(益)	174	(66)	(900)	(526)	37	(54)	(12)	14	(5,659)
投資有価証券評価損	799	64	7,416	607	2,346	52	3	-	-
関係会社株式評価損	257	322	-	-	-	-	-	-	-
関係会社清算損益	-	-	-	-	-	(1,005)	-	-	-
厚生年金基金代行返上益	-	-	-	-	(27,752)	(236)	-	-	-
売上債権の増減額((): 増加額)	(3,882)	(5,340)	(2,054)	(14,098)	15,158	2,095	92	12,494	(7,323)
仕入債務の増減額((): 減少額)	(5,256)	4,114	5,527	10,562	(18,516)	(6,212)	2,605	(2,039)	1,315
棚卸資産の増減額((): 減少額)	(20,798)	2,381	5,312	(16,040)	(7,048)	(1,377)	(4,768)	3,423	2,883
未払消費税の増減額((): 減少額)	1,600	(374)	887	(1,814)	1,863	2,501	3,258	-	-
その他流動資産の増減額((): 減少額)	-	-	1,849	(3,677)	1,180	5,073	(9,232)	2,872	4,185
その他流動負債の増減額((): 減少額)	-	-	-	-	6,699	(6,986)	1,642	1,408	(123)
その他	7,137	(5,516)	3,272	5,335	(1,518)	(1,447)	4,129	(12,881)	(640)
小計	66,360	123,387	139,165	100,563	106,480	101,070	117,270	146,935	131,743
営業活動によるキャッシュ・フロー合計									
保険金の受取額	-	-	182	5,087	2,764	1,189	100	356	1,532
転籍に伴う退職金等	-	-	-	-	-	(3,080)	-	-	-
利息及び配当金の受取額	3,164	3,040	3,521	4,166	3,697	4,559	5,370	5,901	4,859
利息の支払額	(4,938)	(3,704)	(2,518)	(2,185)	(1,965)	(2,034)	(2,166)	(2,191)	(2,446)
法人税等の支払額	(12,886)	(16,799)	(27,633)	(14,318)	(22,475)	(40,214)	(11,344)	(21,947)	(27,665)
過年度法人税等の還付額	-	-	-	-	-	1,526	28	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	(3,835)	-
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	51,699	105,924	112,716	93,312	88,501	63,017	109,259	125,219	108,024
投資活動によるキャッシュ・フロー									
有形固定資産の取得による支出	(56,355)	(38,273)	(40,634)	(45,401)	(60,691)	(47,864)	(45,056)	(51,396)	(56,090)
有形固定資産の売却による収入	1,059	494	1,507	1,412	1,134	6,448	1,819	1,263	6,406
無形固定資産取得による支出	(4,679)	(23,352)	(3,488)	(3,659)	(5,045)	(5,391)	(3,875)	(4,430)	(30,131)
投資有価証券の取得による支出	(273)	(634)	(1,020)	(214)	(324)	(62)	(129)	(2,369)	(2,040)
投資有価証券の売却による収入	135	97	3,757	2,102	241	101	15	13	8,262
連結の範囲の変更を伴う子会社出資持分の取得による支出	-	-	-	-	-	-	(91,461)	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	-	(15,708)	-	(26,553)	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	80,890	-	-	4,133	2,235
関係会社株式の売却による収入	480	-	-	-	-	7,572	-	32,500	916
関係会社株式等の取得による支出	(499)	(679)	(149)	(1,414)	(3,650)	(5,104)	(2,456)	(6,616)	(63,979)
定期預金の増減額((): 減少額)	(1,376)	(620)	(5,487)	4,435	1,862	502	(572)	(201)	(564)
長期貸付による支出	-	-	-	-	(108)	(3,942)	(150)	-	-
その他	(978)	(359)	(366)	1,037	892	(46)	1,475	(166)	(6,763)
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	(62,487)	(63,327)	(45,882)	(41,701)	15,201	(63,497)	(140,391)	(53,824)	(141,749)

(百万円)

1) 日本基準

	131期 2008年度	132期 2009年度	133期 2010年度	134期 2011年度	135期 2012年度	136期 2013年度	137期 2014年度	138期 2015年度	139期 2016年度
財務活動によるキャッシュ・フロー									
短期借入金の純増減額((): 減少額)	341	(17,387)	6,922	2,122	(6,026)	376	72,939	(86,107)	70
コマーシャルペーパーの純増減額((): 減少額)	(5,000)	-	-	-	-	-	15,000	(15,000)	-
長期借入れによる収入	3,034	17,013	52	23	115	45,000	3,022	116,011	-
長期借入金の返済による支出	(2,951)	(3,208)	(5,956)	(5,225)	(4,344)	(4,137)	(7,025)	(22,381)	(11,058)
社債の発行による収入	34,986	-	-	-	-	-	-	70,000	80,000
社債の償還による支出	(20,000)	-	(15,000)	-	-	(20,000)	(15,000)	(15,000)	-
配当金の支払額	(11,172)	(11,154)	(11,162)	(10,997)	(10,604)	(12,437)	(11,855)	(15,982)	(17,242)
非支配株主への配当支払	-	-	-	-	(2,226)	(2,840)	(2,794)	(3,693)	(3,927)
自己株式取得のための金銭の信託の増減額	-	-	-	-	-	(2,520)	2,520	-	-
自己株式の取得による支出	(1,107)	(69)	(87)	(20,045)	(50,225)	(57,584)	(2,707)	(30,187)	(30,034)
自己株式の売却	-	-	-	-	2	2	2	1	-
その他	(252)	(3,204)	(661)	(3,333)	(1,109)	(1,108)	(1,279)	(304)	(615)
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	(2,119)	(18,011)	(25,893)	(37,456)	(74,419)	(55,248)	52,823	(3,288)	16,175
現金及び現金同等物に係る換算差額									
現金及び現金同等物の増減額((): 減少額)	(2,824)	2,717	(2,245)	(1,356)	8,838	958	12,071	(14,180)	249
現金及び現金同等物の期首残高	(15,732)	27,303	38,695	12,798	38,122	(54,770)	33,762	53,925	(17,300)
現金及び現金同等物の期末残高	83,164	67,790	95,063	133,744	146,647	184,770	130,028	165,160	217,791
連結の範囲の変更による期首残高増加額	358	-	9	-	-	-	-	-	-
連結子会社の決算期の変更による期首残高増加額	-	-	-	-	-	-	13	(1,112)	-
連結の範囲の変更による期首残高減少額	-	(30)	(23)	-	-	-	-	(460)	(19,346)
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	-	-	103	-	28	1,356	278	-
現金及び現金同等物の期末残高	67,790	95,063	133,744	146,647	184,770	130,028	165,160	217,791	181,144
設備投資									
設備投資	58,293	44,117	45,772	56,778	61,590	50,602	50,927	58,867	89,692
減価償却費									
減価償却費	55,192	55,382	49,825	43,717	42,463	45,746	43,376	50,920	46,907

(百万円)

2) IFRS 基準

	138 期 2015 年度	139 期 2016 年度	140 期 2017 年度	141 期 2018 年度	142 期 2019 年度
営業活動によるキャッシュ・フロー					
税引前当期利益 (損失)	98,778	86,684	80,819	54,698	48,795
非継続事業の税引前当期利益	11,064	-	4,009	1,931	680
減価償却費及び償却費	50,852	46,273	51,783	52,485	61,986
減損損失	15,043	1,965	11,681	18,384	30,728
持分法株式に係る減損損失	11,784	-	-	14,107	4,232
医薬事業構造改革費用	11,784	-	-	-	-
従業員給付の増減額	(3,859)	(2,853)	(2,560)	(1,823)	5,969
引当金の増減額	1,507	5,939	1,202	975	(4,433)
受取利息	(2,846)	(3,162)	(4,405)	(4,373)	(4,401)
受取配当金	(1,317)	(1,217)	(1,341)	(1,351)	(1,506)
支払利息	2,310	2,532	3,042	3,342	3,711
持分法による損益	(1,585)	(2,537)	(3,981)	560	2,444
固定資産除却損	2,926	3,657	2,973	3,414	3,886
固定資産売却益	(878)	(5,312)	(2,712)	1806	(1,492)
固定資産売却損	-	-	-	554	1,846
子会社株式売却益	-	-	(40)	(74)	(559)
関係会社株式売却益	(27,570)	(593)	-	-	-
子会社株式売却損	5,603	626	-	688	0
段階取得に係る差益	(18,112)	-	-	-	-
環境対策費用	1,013	377	859	1,244	440
売上債権及びその他の債権の増減額	13,800	(4,174)	(9,329)	(644)	3,754
仕入債務及びその他の債務の増減額	(2,687)	(1,478)	20,720	3,375	(8,919)
棚卸資産の増減額	1,845	3,216	(11,287)	(3,877)	(2,092)
未払消費税等の増減額	(716)	570	(1,588)	492	(1,923)
その他の資産及び負債の増減額	4,445	1,489	4,097	(236)	(2,250)
その他	(14,197)	653	2,351	1,264	(8,427)
小計	147,203	132,655	146,295	143,334	132,466
保険金の受取額	356	1,532	-	-	-
利息の受取額	3,436	3,121	3,619	4,378	4,403
配当金の受取額	2,459	1,738	2,976	2,111	2,661
利息の支払額	(2,197)	(2,474)	(2,922)	(3,239)	(3,522)
法人所得税の支払額	(21,947)	(27,665)	(23,313)	(23,328)	(21,152)
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	129,311	108,907	126,655	123,256	114,856
投資活動によるキャッシュ・フロー					
有形固定資産の取得による支出	(51,415)	(56,055)	(70,727)	(70,185)	(73,703)
有形固定資産の売却による収入	1,270	6,406	3,693	4,441	1,264
無形資産の取得による支出	(5,039)	(30,138)	(7,239)	(9,822)	(8,338)
金融資産の取得による支出	(2,369)	(7,242)	(1,869)	(3,495)	(26)
金融資産の売却による収入	13	8,664	3,082	6,940	11,621
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	(26,553)	-	(25,307)	-	(3,809)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	4,133	2,235	386	3,276	2,754
持分法で処理される投資の株式の取得による支出	-	-	(240)	-	(516)
持分法で処理される投資の株式の売却による収入	-	-	-	-	-
関係会社株式等の取得による支出	(6,616)	(63,979)	-	-	-
関係会社株式等の売却による収入	32,500	916	-	-	-
その他	(4,667)	(3,109)	(881)	(4,078)	4,100
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	(58,745)	(142,299)	(99,104)	(72,923)	(66,651)

(百万円)

2) IFRS 基準

	138 期	139 期	140 期	141 期	142 期
	2015 年度	2016 年度	2017 年度	2018 年度	2019 年度
財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入金の増減額	(85,172)	(1,112)	3,313	(3,283)	(1,759)
コマーシャル・ペーパーの増減額	(15,000)	-	-	-	40,000
長期借入れによる収入	115,856	-	23,388	8,543	3,545
長期借入金の返済による支出	(22,381)	(11,058)	(24,174)	(11,962)	(13,735)
社債の発行による収入	69,703	79,690	-	-	-
社債の償還による支出	(15,000)	-	-	-	-
配当金の支払額	(15,982)	(17,242)	(17,065)	(18,455)	(17,555)
非支配持分への配当金の支払額	(3,693)	(3,927)	(5,893)	(4,889)	(4,789)
自己株式の取得による支出	(30,187)	(30,034)	(2,690)	(40,062)	(6)
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	(644)	(1,017)	(217)	(8,640)	(49,274)
リース負債の返済による支出	-	-	-	(1,119)	(8,835)
その他	(318)	(557)	(611)	947	103
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	(2,820)	14,738	(23,951)	(78,923)	(52,306)
現金及び現金同等物の換算差額					
現金及び現金同等物の増減額	(13,324)	169	(1,734)	(754)	(7,925)
現金及び現金同等物の増減額	54,420	(18,484)	1,865	(29,344)	(12,024)
現金及び現金同等物の期首残高	169,413	204,487	186,003	187,869	153,725
売却目的保有に分類される処分グループに係る資産に含まれる現金及び現金同等物	(19,346)	-	-	(4,799)	-
現金及び現金同等物の期末残高	204,487	186,003	187,869	153,725	141,701

2. 取締役・監査役任期一覧

	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年
山口 範雄	6.26						6.26				
伊藤 雅俊	6.26						6.26				6.25
戸坂 修	6.26		6.29								
寺師 並夫	6.26		6.29								
横山 敬一	6.26				6.27						
国本 裕	6.26	6.29					6.26				
橋本 昌三	6.26				6.28						
豊田 友康	6.26	6.29	6.29								
三輪 清志	6.26		6.29								
善積 友弥	6.26				6.27						
長町 隆	6.26		6.29		6.27		6.26				
永井 敬祐	6.26				6.27						
岩本 保	6.26		6.29				6.26			6.27	
鈴木 伸一	6.26		6.29								
丹羽宇一郎	6.26		6.16								
三宅 浩之			6.29		6.27						
富樫洋一郎			6.29		6.27						
大野 弘道			6.29						6.27		
五十嵐弘司			6.29		6.27				6.27		
橘・フクシマ・咲江			6.29								6.25
齋藤 泰雄				6.28							
高藤 悦弘					6.27		6.26		6.27		6.25
品田 英明					6.27		6.26		6.29		
木村 毅					6.27						6.25
西井 孝明					6.27		6.26				
栃尾 雅也					6.27				6.27		6.25
福士 博司					6.27		6.26		6.27		6.25
村林 誠							6.26		6.27		
名和 高司							6.26				
野坂 千秋											6.25
岩田喜美枝											6.25
西尾 良三	6.26				6.28						
佐藤りえ子	6.26								6.29		
安達 弘	6.26				6.28						
金田 英成	6.26				6.28						
大山多景石	6.26				6.28						
赤坂 寧				6.28					6.29		
田中 静夫				6.28							
塚原 雅人				6.28					6.29		
藤村 潔				6.28					6.29		
富樫洋一郎								6.29			
橋本 正己								6.29		3.17	
土岐 敦司								6.29			
村上 洋								6.29			
天野 秀樹										6.26	

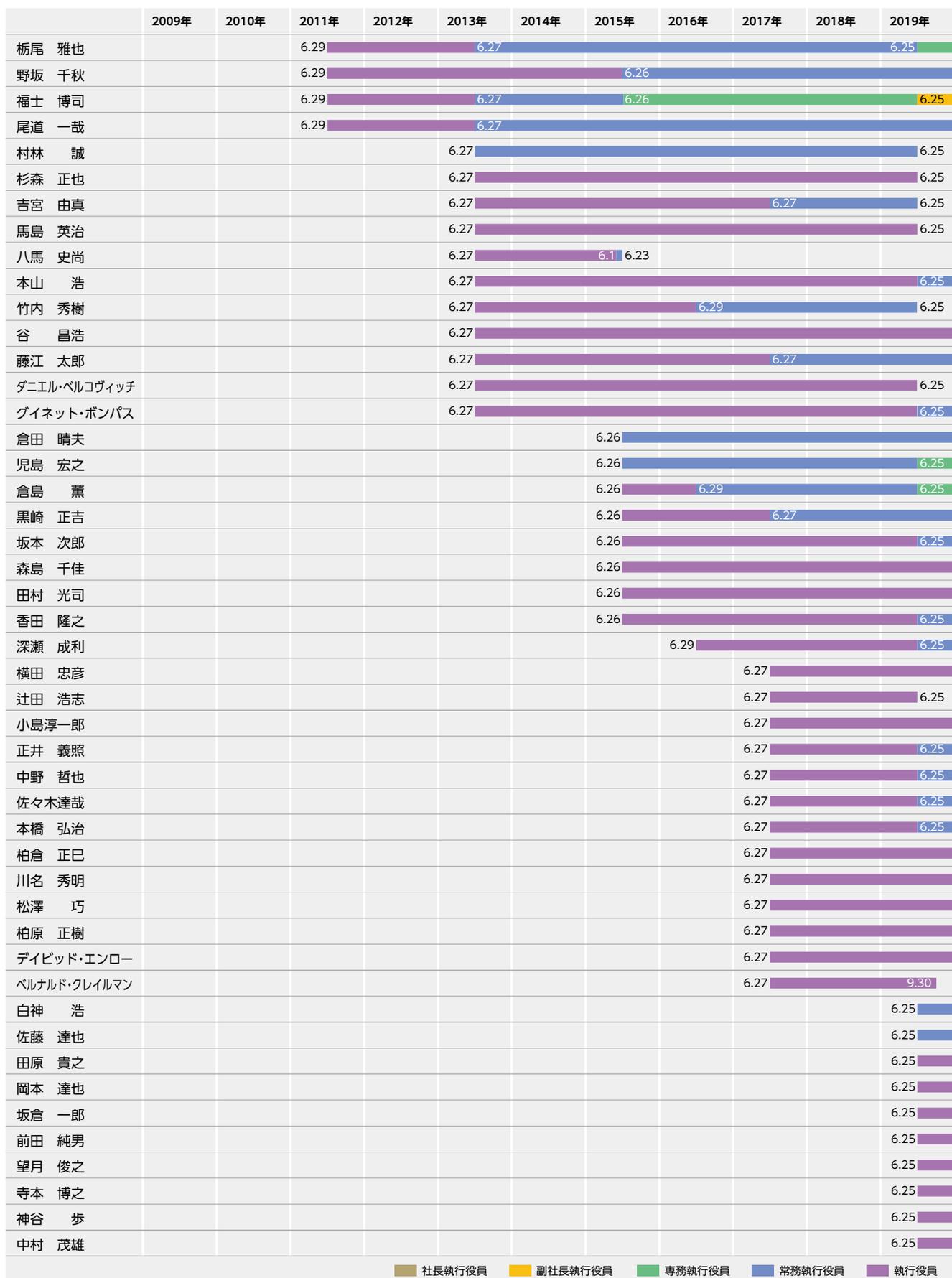
■ 取締役/会長
■ 取締役/社長
■ 取締役/副社長
■ 取締役/専務
■ 取締役/常務
■ 取締役 (非執行)
■ 監査役
 代表者

3. 役員・従業員関係

(1) 執行役員任期一覧

	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年
伊藤 雅俊	6.26						6.26				
戸坂 修	6.26		6.29								
寺師 並夫	6.26		6.29								
横山 敬一	6.26			6.27							
国本 裕	6.26		6.29			6.26					
豊田 友康	6.26	6.29									
三輪 清志	6.26		6.29								
鈴木 重利	6.26		6.29								
野村 裕晟	6.26		6.29								
前田 宏一	6.26		6.29								
善積 友弥	6.26						6.26				
長町 隆	6.26		6.29	6.27							
永井 敬祐	6.26		6.29	6.27							
岩本 保	6.26		6.29			6.26		6.27			
鈴木 伸一	6.26		6.29								
小原 利郎	6.26			6.27							
倉橋 修	6.26						6.26				
大屋 潔	6.26		6.29								
大浦 晴壽	6.26	4.1									
倉谷 隆博	6.26			6.27							
三宅 浩之	6.26		6.29			6.26					
村田 定三	6.26		6.29								
山田 裕美	6.26		6.29								
岸本 信一	6.26		6.29								
アラン・プリオン	6.26								6.27		
ジャン・ファルゴー	6.26			6.27							
安武和比古	6.26		6.29								
加藤 敏久	6.26		6.29					6.27			
富樫洋一郎	6.26		6.29	6.27							
辻 尚志	6.26	4.1									
小田嶋文彦	6.26		6.29								
大野 弘道	6.26		6.29					6.27			
五十嵐弘司	6.26		6.29					6.27			
吉峯 英虎	6.26		6.29								
佐野 千明			6.29		6.27						
水澤 一			6.29				6.26				
高藤 悦弘	6.26			6.27						6.25	
山本 倫哉	6.26						6.26				
品田 英明	6.26			6.27		6.26		6.29			
永野 由巳	6.26			6.27							
櫻井 孝男	6.26			6.27							
木村 毅	6.26			6.27							6.25
鈴木 信二			6.29				1.31				
梅澤 忠徳			6.29					6.29			
鈴見 満喜			6.29				6.26				
小松 俊一			6.29				6.26				6.25
西井 孝明			6.29		6.27		6.26				

■ 社長執行役員 ■ 副社長執行役員 ■ 専務執行役員 ■ 常務執行役員 ■ 執行役員



(2) 従業員数の変遷

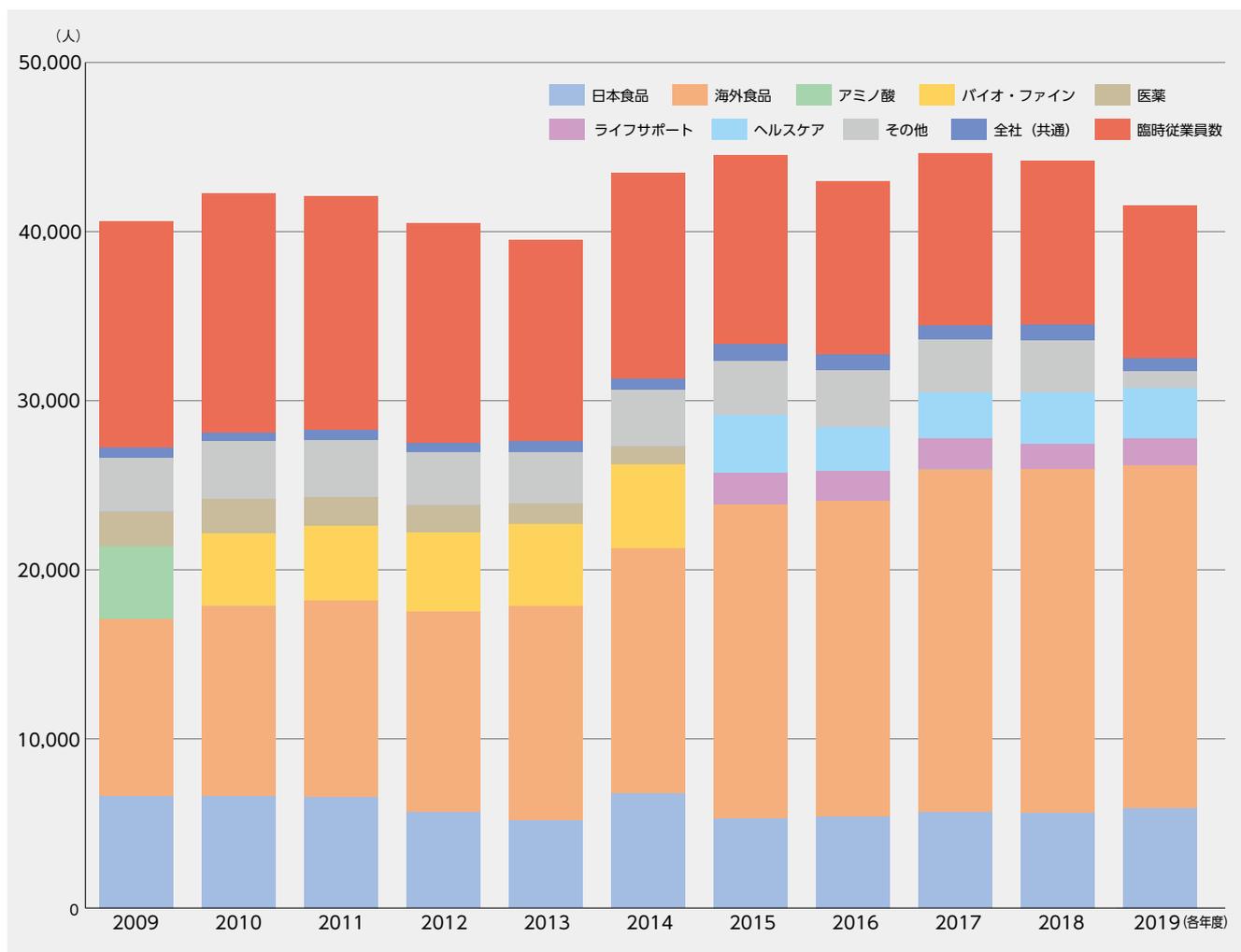
1) 連結会社を含めた従業員数

年度	セグメント別従業員数 (*1)									連結会社 従業員数	連結会社 臨時従業員数 (*1)
	日本食品	海外食品	アミノ酸	バイオ・ ファイン	医 薬	ライフ サポート	ヘルス ケア	その他 (*2)	全 社 (共通)		
2009	6,629	10,426	4,314		2,062			3,183	601	27,215	13,417
2010	6,612	11,252		4,278	2,042			3,401	499	28,084	14,170
2011	6,566	11,583		4,452	1,695			3,378	571	28,245	13,845
2012	5,655	11,852		4,682	1,651			3,090	588	27,518	12,984
2013	5,157	12,678		4,875	1,180			3,077	612	27,579	11,902
2014	6,760	14,513		4,945	1,087			3,307	700	31,312	12,170
2015	5,304	18,522				1,920	3,398	3,207	944	33,295	11,215
2016	5,414	18,648				1,807	2,535	3,377	953	32,734	10,252
2017	5,647	20,271				1,829	2,724	3,116	865	34,452	10,149
2018	5,638	20,310				1,472	3,047	3,113	924	34,504	9,682
2019	5,911	20,243				1,652	2,946	1,000	757	32,509	9,019

(備考) (*1) 従業員数は各年度末の人員数、臨時従業員数は年間の平均雇用人員数を外数で記載。

(*2) 「その他」には2010-2014年度の間は提携事業の従業員を含む。

2) 連結会社を含めた従業員数の推移

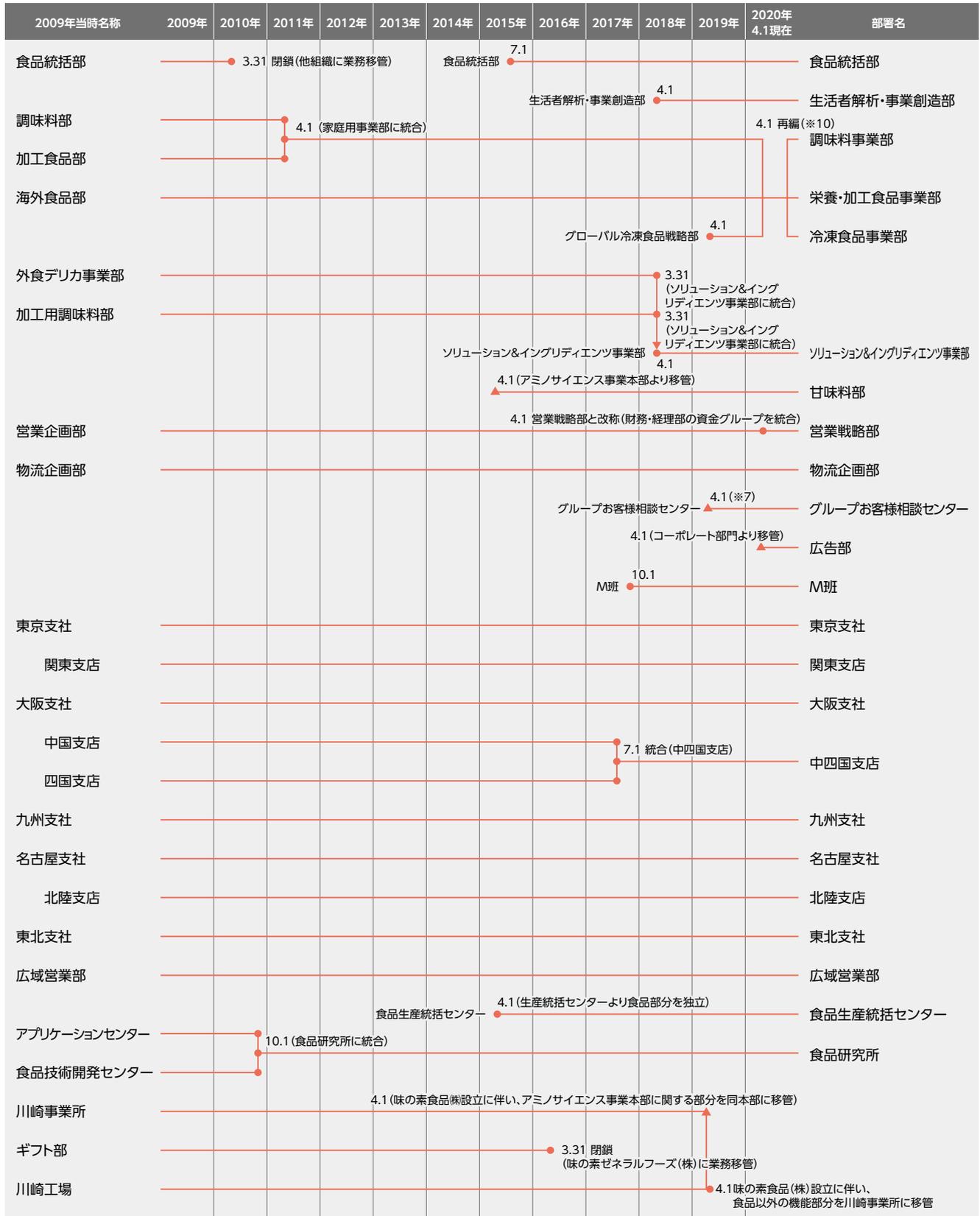


1) コーポレート部門

2009年当時名称	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年 4.1現在	部署名
										4.1		3.31 閉鎖(※3)(※4)	環境・安全・基盤マネジメント部
									4.1 (研究開発企画部より独立)		6.30閉鎖(海外食品部および 栄養戦略タスクフォースに移管)		母子栄養改善室
グループ調達センター												3.31 閉鎖(※3)	
										4.1			スマートコーポレート推進班
											4.1		サステナビリティ推進部
												4.1	ニューワークプレイス創造班
法務部									4.1 法務・コンプライアンス部と改称(※5)				法務・コンプライアンス部
秘書室									4.1 秘書部と改称				秘書部
情報企画部													情報企画部
品質保証部													品質保証部
知的財産部													知的財産部
										4.1 新設(※6)		4.1 移管(※7)	お客様相談室
広告部												4.1 移管(※8)	
ライフサイエンス研究所		4.1										3.31 閉鎖(※9)	イノベーション研究所に改称
健康基盤研究所			10.1										閉鎖(イノベーション研究所に統合)

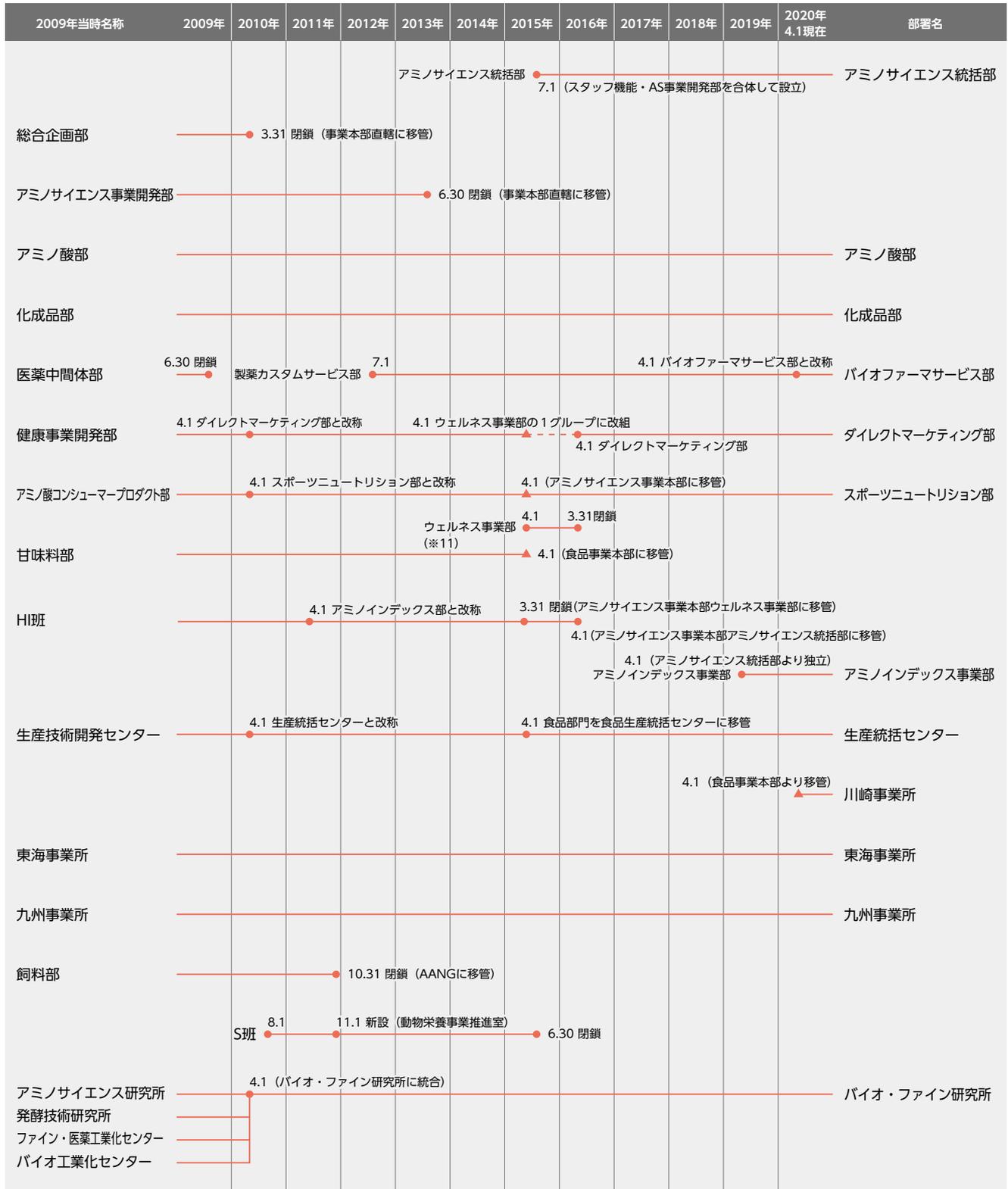
- (※3) 環境・安全・基盤マネジメント部(以下ESP部)(環境支援グループ)と栄養戦略タスクフォースを統合しサステナビリティ推進部が発足する。マニュファクチャリング戦略部およびグループ調達センターが担った調達に関するポリシー等の策定機能を統合し、グループ調達センターの残機能はADPに移管する。
- (※4) サステナビリティ推進部の発足に伴い、マニュファクチャリング戦略部にESP部(安全基盤マネジメントグループ)を統合する。
- (※5) ADPへの総務・リスク管理機能の一部移管に伴い、総務・リスク管理部のコンプライアンス・リスクマネジメント・株主対応等の機能を統合し、法務部から法務・コンプライアンス部へ名称を変更する。
- (※6) 品質保証部より独立、単位組織化。
- (※7) お客様相談室をコーポレートサービス本部から食品事業本部に移管し、味の素冷凍食品(株)と味の素AGF(株)の消費者相談窓口機能を統合してグループお客様相談センターに改称。
- (※8) 食品関連事業部および生活者解析・事業創造部との連携強化を目的に、食品事業本部に広告部を移管する。
- (※9) バイオ・ファイン研究所、食品研究所、情報企画部、生産統括センター等の組織に統合。

2) 食品事業本部



(※10) コンシューマー食品の現在の国内・海外との括りを改め、事業を軸とした体制に移行する。3つの重点事業領域(セイボリー、栄養・加工食品、アジアン・デザート冷凍食品)について組織体制を再編し、調味料事業部、栄養・加工食品事業部、冷凍食品事業部が発足。

3)アミノサイエンス事業本部



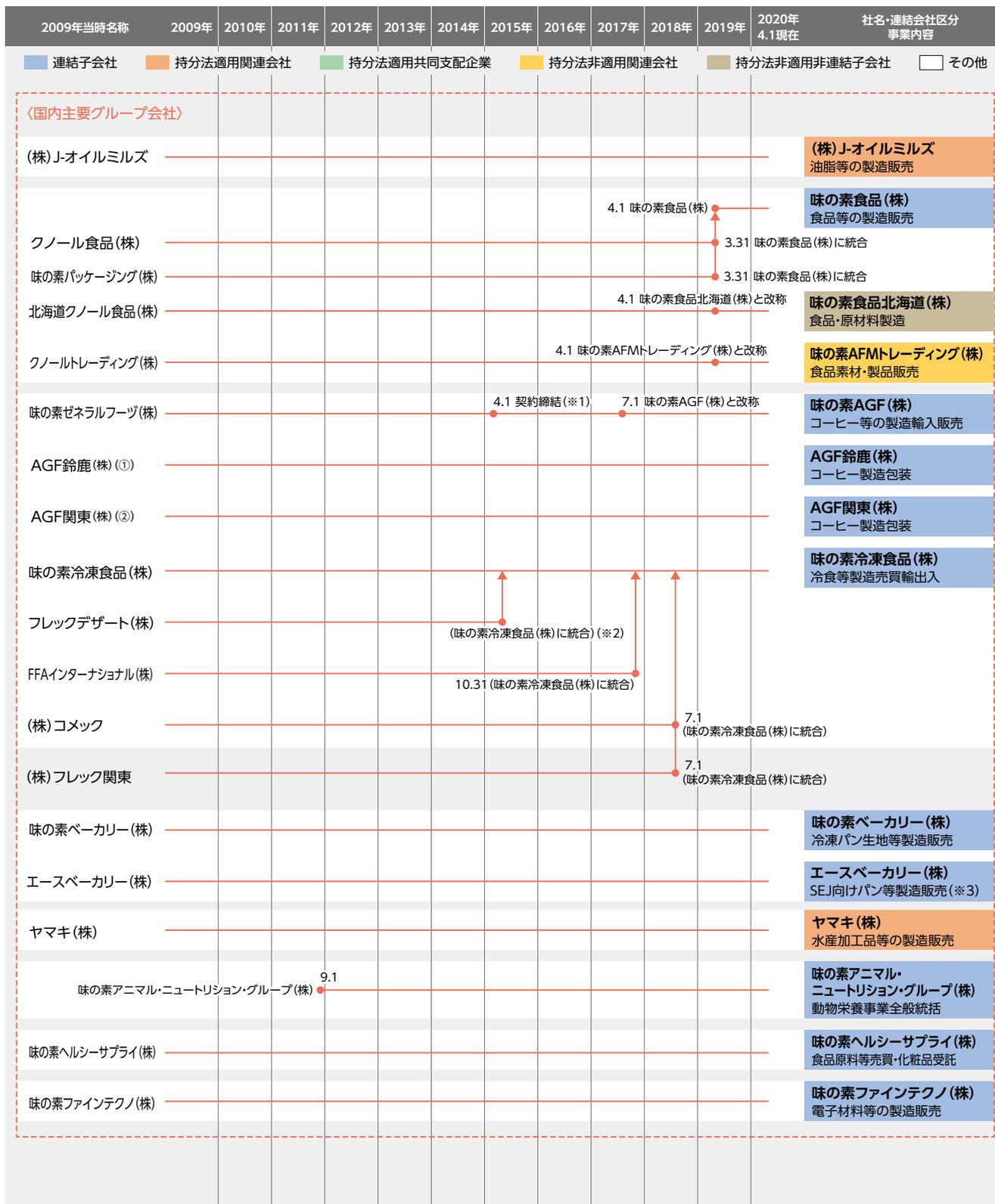
(※11) 健康ケア事業本部改組に伴い、所属していた各部を統括する部として新設

4) その他(関係会社事業等)

2009年当時名称	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年 4.1現在	部署名
(医薬カンパニー)		● 4.1 (味の素製薬(株)へ移管)											
健康ケア開発企画部		● 4.1					● 3.31	閉鎖(アミノサイエンス事業本部ウェルネス事業部に移管)					
栄養・医療食品事業推進部		● 4.1	ニュートリションケア部				● 3.31	閉鎖(アミノサイエンス事業本部ウェルネス事業部に移管、その後2016/4/1に一部の機能を家庭用事業部に業務移管)					
関係事業推進室							● 6.30	閉鎖(経営企画部等の関連部門に移管)					
医薬事業推進室		● 4.1					● 6.30	閉鎖(経営企画部等の関連部門に移管)					
CP班				● 6.30	閉鎖								

(2) 国内グループ会社系譜図

表記は味の素(株)社内規定に準拠



(※1) 米国モンデリーズインターナショナル社の保有する同社の50%株式を取得、完全子会社化。

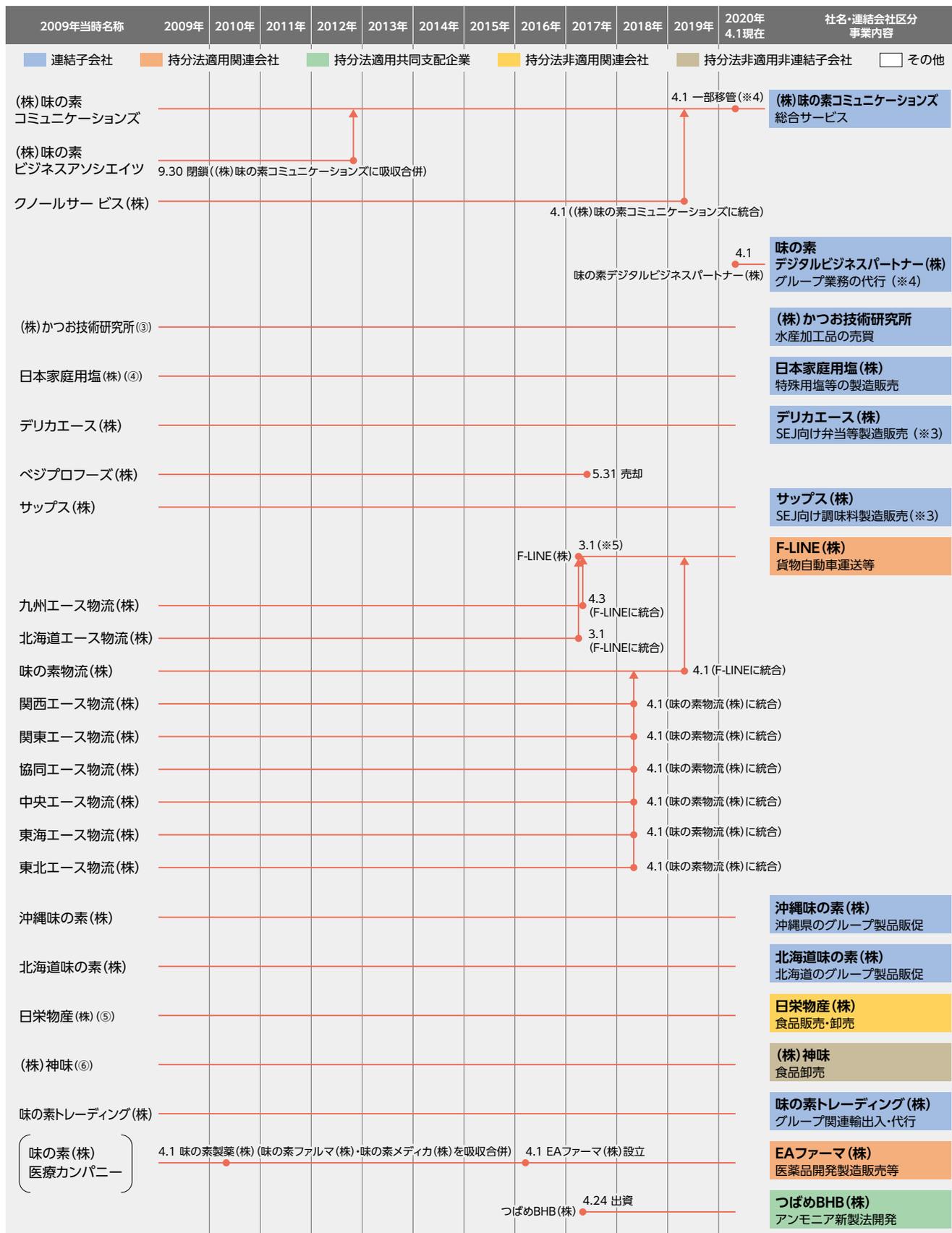
(※2) 味の素冷凍食品(株)の関東工場第一工場の増設時に、フレックデザート(株)本社工場・北関東工場の製造品を取込。

(※3) セブン-イレブン ジャパンはSEJと表記。

①～⑨は「味の素グループの100年」(2009年発行)に非掲載であったため、設立・資本参加年月日を以下に掲載した。

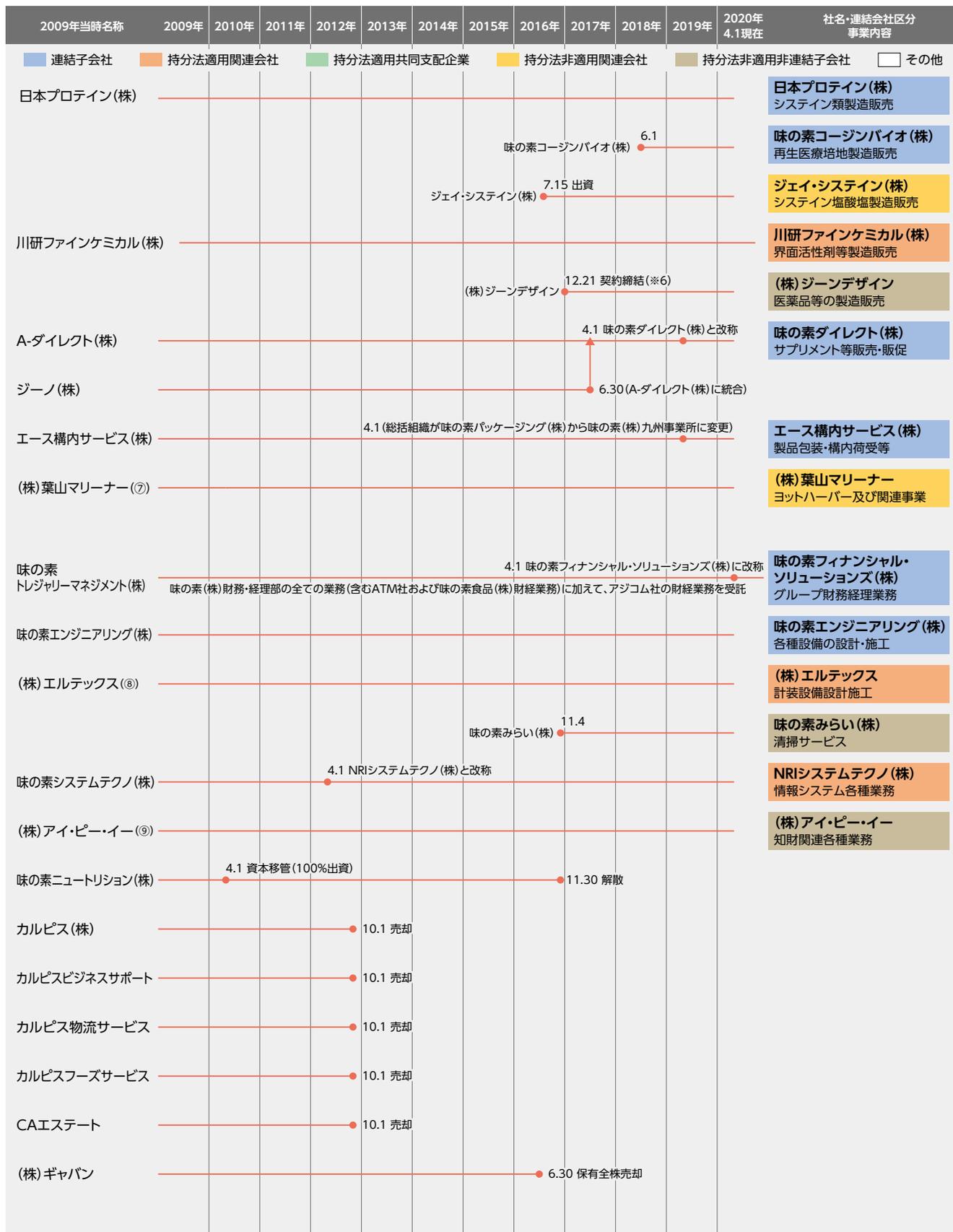
①1988年8月8日創業。②1995年9月22日創業。③1997年5月1日設立。④1996年6月28日資本参加。⑤1950年4月1日設立。⑥1956年4月16日設立。⑦1963年9月設立。⑧1986年3月25日設立。⑨2002年12月1日設立。

(2) 国内グループ会社系譜図



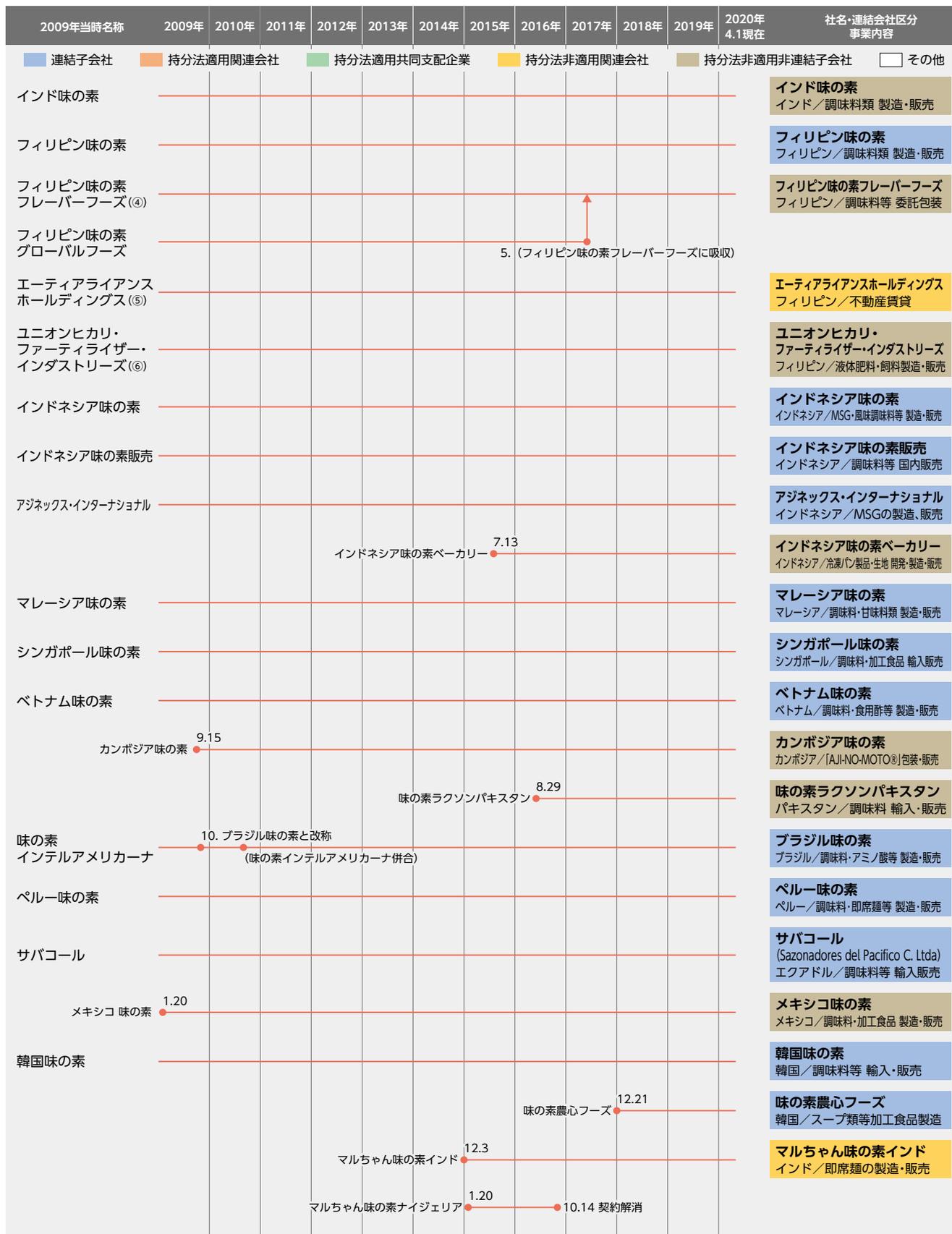
(※4) 味の素(株)67%、アクセンチュア33%の出資による新会社。味の素(株)の人事・総務・広報・調達機能の一部、本社各単位組織の庶務業務、および(株)味の素コミュニケーションズのサポート事業本部の一部を移管、担当する。
 (※5) 1952年10月2日設立の法人を承継。

(2) 国内グループ会社系譜図

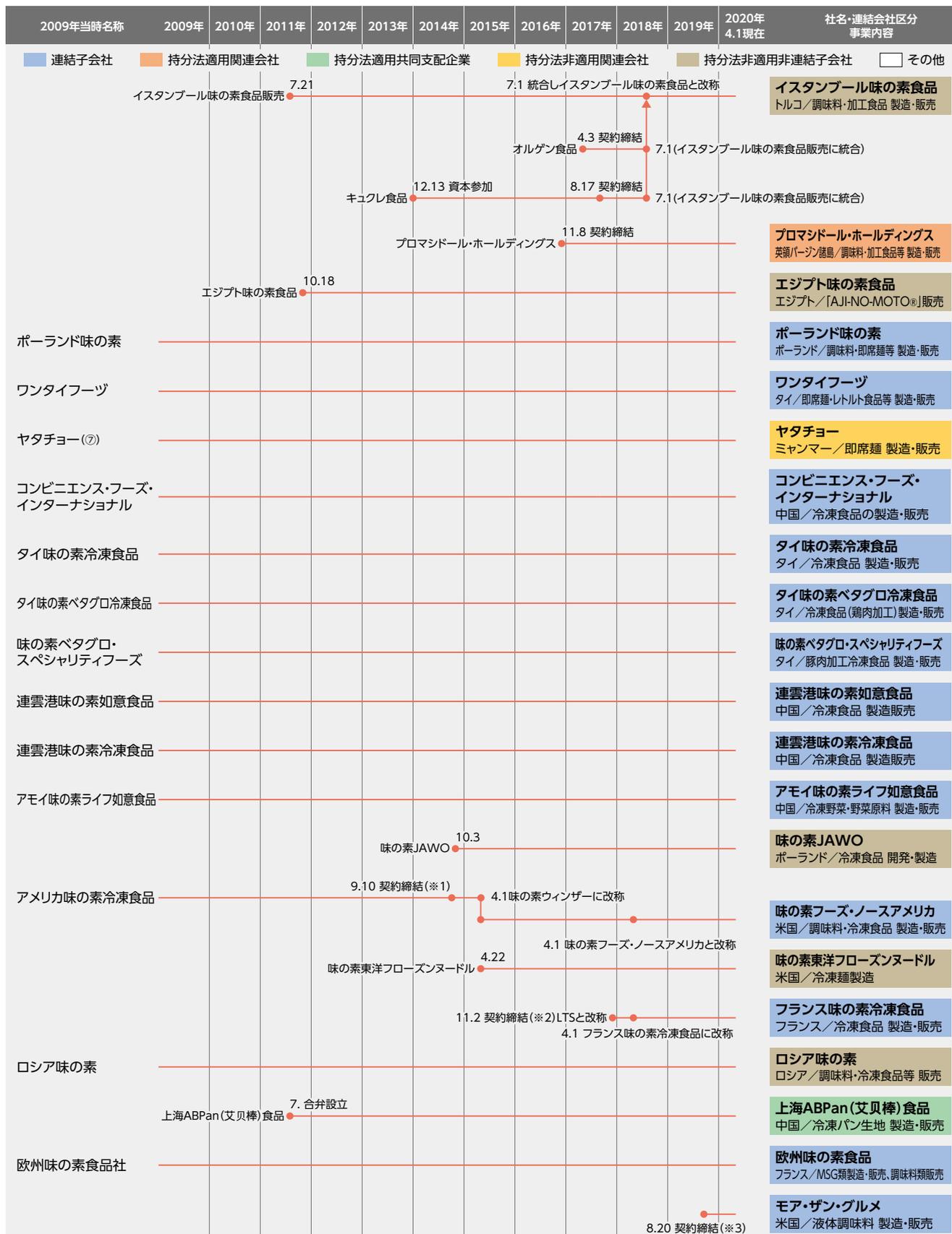


(※6) 2000年12月20日設立、2016年12月21日資本参加 <業務内容> 1. 医薬品の製造・販売 2. 化粧品品の製造・販売 3. 医薬部外品の製造・販売 4. 医療機器の製造・販売 5. 理化学機器の製造販売 6. 生命科学研究所用試薬及びその材料の輸入・製造・販売 7. 生命科学に関する受託業務 8. 前各号に附帯する一切の業務。

(3) 海外グループ会社系譜図

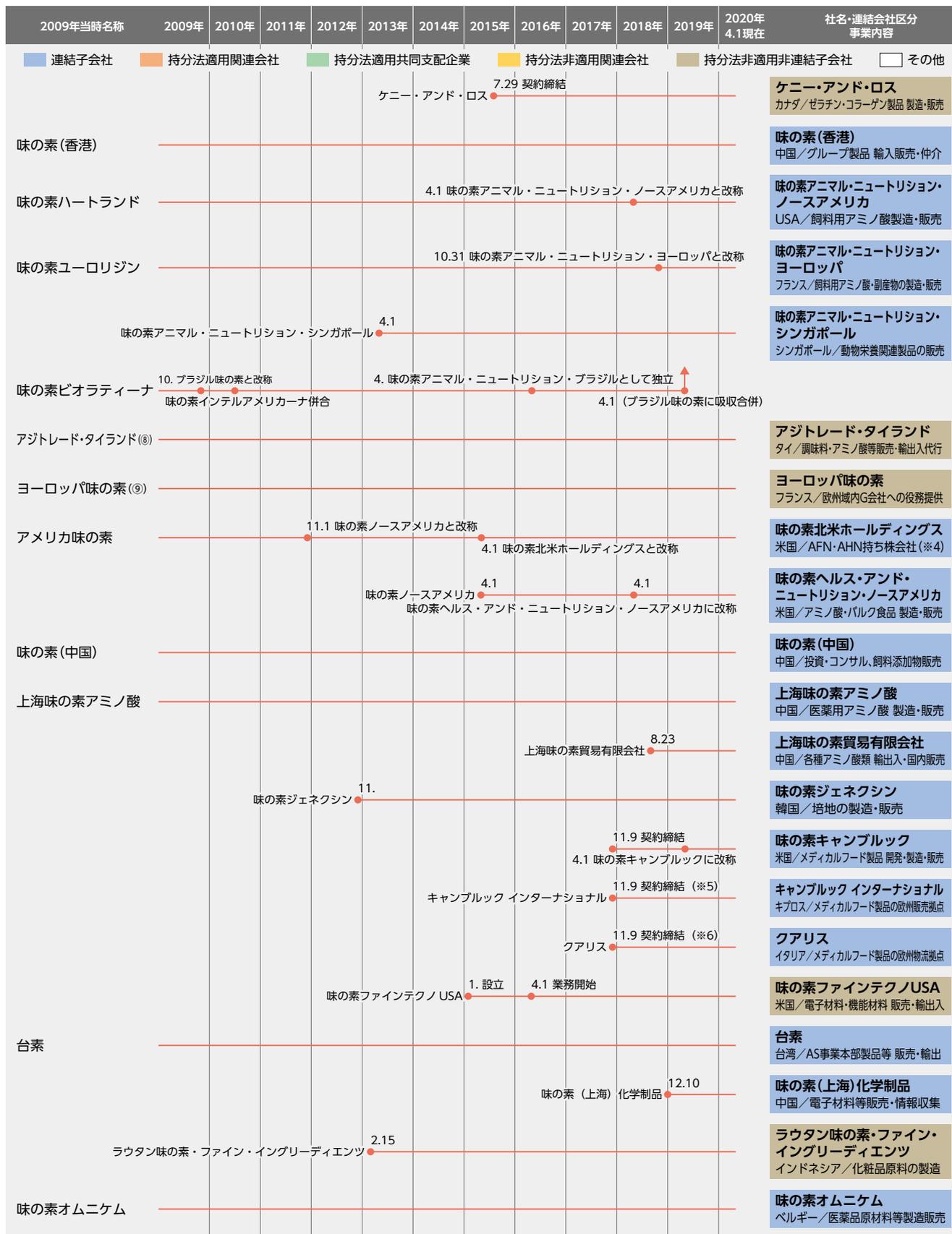


(3) 海外グループ会社系譜図



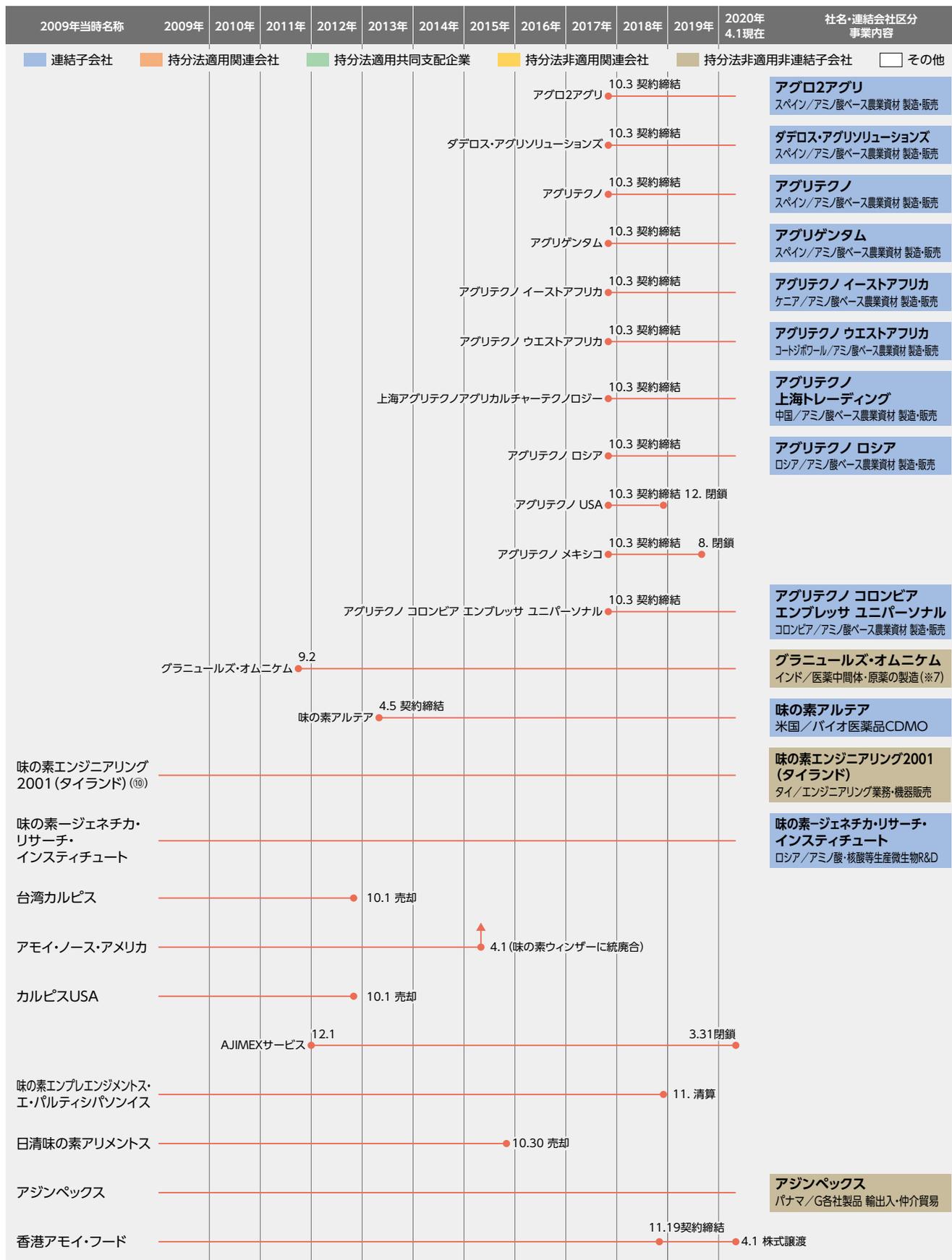
(※1) 米国ウィンザー・フオリアティ・ホールディングス社買収の合意に基づき持分売買契約を締結、同年11月に買収完了。
 (※2) フランス 冷凍食品製造・販売会社のラベリ・テレル・スーシェ社を買収。
 (※3) 米国の液体調味料メーカー モア・ザン・グルメ・ホールディングス社の株式50.1%を取得。

(3) 海外グループ会社系譜図



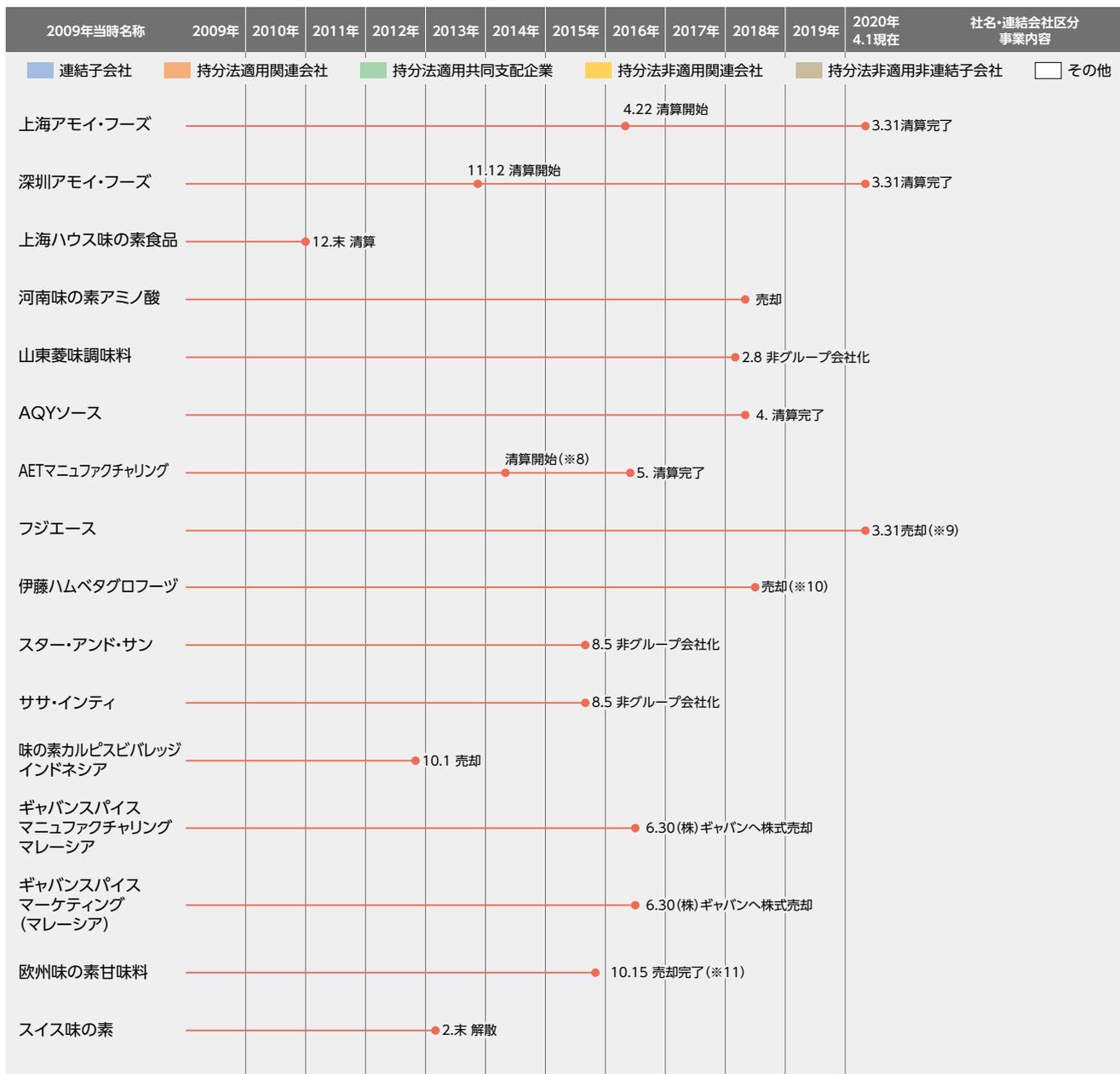
(※4) AFN:味の素フーズ・ノースアメリカ社、AHN:味の素ヘルス・アンド・ニュートリション・ノースアメリカ社。
 (※5) キャンブルック社で製造するメディカルフード製品を欧州に販売する際の物流拠点として活動。キャンブルック社100%出資、本社キプロス。
 (※6) キャンブルック社で製造するメディカルフードの欧州販売拠点として活動。キャンブルック社100%出資、本社ミラノ(イタリア)。

(3) 海外グループ会社系譜図



(※7) 2020年6月2日インド政府より100%子会社化の承認を得た(社名: Ajinomoto Bio-Pharma Services India Private Limited)。

(3) 海外グループ会社系譜図



(※8) 2015年3月31日解散決議

(※9) フジエース社の全株式(保有比率51%)を、フジシールインタナショナル社へ譲渡する契約を取り交わすことに合意。

(※10) 2018年8月29日株式譲渡可決。

(※11) オランダ拠点の甘味料等輸入販売会社ハイエットスイート社の持株会社ハイエットホールディングス社に発行済全株式を譲渡(2015年10月15日売却完了)。欧州味の素甘味料社の設立は1991年11月27日。

5.年表

■ 経営一般	■ 国内事業	
	■ 事業関連	■ 製品関連
2009年		
1.9 ブラジルでの営業外損益100億円発生を発表 4.ー (独)水産総合センターとかつお標識調査開始 5.11 東京に「味の素ナショナルトレーニングセンター」オープン。日本オリンピック委員会とネーミング・ライツ取得で合意 6.26 味の素(株)、伊藤雅俊が取締役社長に就任 7.31 味の素(株)、CSRレポート発刊 8.25 「食と健康」国際協力支援プログラム募集 9.17 (株)J-オイルミルズ、CSR報告書2009発刊	5.11 「メディアミル®」「アミノケア®」発売、栄養ケア事業開始 7.24 プロクター・アンド・ギャンブル(P&G)社より骨粗鬆症治療薬 製造・販売権利取得 10.1 味の素(株)とカルピス(株)のギフト事業を統合	2.19 味の素冷凍食品(株)が「ギョーザ」等リニューアル、一層のおいしさ/安心・安全、新しい価値創造 2.23 こんぶのうま味の調味料「こぶうま」発売 2.23 「アミノバイタル®」ウォーター発売 6.15 「味の素KKアジアめん」シリーズ発売 7.7 健康基盤食品「紅茶ポリフェノール」発売 8.17 「GABAN® スパイスドレッシング」発売 8.24 「ノ・ミカタ®」発売 8.24 和洋中のだしに30%減塩タイプ発売 8.24 発売25周年で、「パルスイト®」全面リニューアル 8.24 クエン酸とアミノ酸入り粉末希釈飲料「SUPERクエン酸」発売 8.ー 「クノール® カップスープ」品質向上・新品種発売 10.22 「アミノバイタル®」食品衛生法が定める使用基準違反により回収
2010年		
1.28 新コーポレートスローガン「おいしさ、そして、いのちへ。Eat Well, Live Well.」 1.28 ガーナプロジェクト(オランダのロイヤルDSM N.V.社とソーシャルビジネス開発) 2.22 環境報告書 第13回環境コミュニケーション大賞受賞 4.1 カンパニー制から事業本部制に移行 4.1 味の素製薬(株)設立 6.23 (株)J-オイルミルズ、榎田純和に社長交代 10.25 米国USDAとうま味による満足感に着目した肥満問題解決に向けた共同研究開始	3.10 東海事業所、製造設備に関する行政処分・指導 5.18 味の素ゼネラルフーズ(株)、スターバックス・コーポレーションと家庭用コーヒー商品で販売提携 9.24 (財)日本水泳連盟とオフィシャルスポンサー契約締結 10.1 「だしCafe」東京 有楽町にオープン	2.18 味の素冷凍食品(株)「焼くだけベーカリー」シリーズ発売 2.22 「クノール® カップスープ cold」シリーズ発売 2.22 「Pasta Do®」全面リニューアル・新品種発売 2.ー 味の素ゼネラルフーズ(株)「(ブレンディ®)スティックカフェオレ」発売 4.5 「アミノバイタル®」カプシ発売 8.20 味の素冷凍食品(株)「揚げずにサクッとさん」「ブチケーキ」シリーズ発売 8.24 「アクアソリタ®」粉末タイプ発売
2011年		
3.14 東日本大震災対応として義援金2億円及び1.3億円相当の味の素グループ商品提供 6.15 (株)J-オイルミルズ、フジオイル(タイランド)社へ出資 7.19 自社株購入完了(5.5百万株・55億円) 9.1 味の素アニマル・ニュートリション・グループ社設立 9.30 米国Patent Board社の技術力総合評価で食品Global No.1 2四半期連続評価 11.24 タイ洪水に対して30百万円の支援発表	3.1 中国豊農集団への飼料用スレオニン製造委託開始 4.ー 「アミノインデックス® がんリスクスクリーニング(AICS®)」事業を開始 6.13 中国・上海で冷凍パン生地事業の合併契約締結 9.8 「アミノインデックス® がんリスクスクリーニング(AICS®)」の論文、学術ジャーナルPLoS ONEに掲載 9.14 骨粗鬆症治療薬「アクトル®」後発品特許侵害訴訟 12.1 川崎工場の「ヒューマス(液体調味料製造過程で生成される脱脂大豆の残渣)の活用取組」で環境大臣受賞	1.6 味の素冷凍食品(株)「味なエゴ」マーク展開開始発表 1.14 健康基盤食品「びるびるアミノとコラーゲン」発売 1.ー (株)J-オイルミルズ「(ラーマ)ラーマソフト減塩」発売 2.21 「冷やしだしがゆ」とろみ王国の野菜炒め」発売 6.15 健康基盤食品「アクアバランス」発売 8.22 「クノール® スープDELI®」シリーズ発売 8.ー 味の素ゼネラルフーズ(株)「(ブレンディ®)スティックココア・オレ」発売 9.4 味の素冷凍食品(株)、8年連続「ギョーザ」単品売り上げNo.1で、「ギョーザ」ワールド構築へリニューアル品発売 9.ー (株)J-オイルミルズ「(ラーマ)バター好きのためのマーガリン」発売
2012年		
3.27 江崎グリコ(株)・ハウス食品(株)との海外包材(コートボール)共同調達開始 4.1 (株)野村総合研究所とITサービス戦略的業務提携契約締結、NRIシステムテクノ(株)設立 5.29 花王(株)と健康ソリューションビジネス提携(ヘルスケア・コミッティー(株)に33.4%出資) 5.31 USAID・JICAとガーナでの離乳期児の栄養改善事業覚書締結 7.25 食双方向コミュニティーサイト「AJINOMOTO® Park」開設 7.27 アミノ酸系商品など8品のカーボンフットプリント値(CFP)が確定 8.6 ベトナム・ハノイ大学と栄養士育成のための指導者養成寄付講座開設覚書締結 10.1 カルピス(株)全株式をアサヒグループホールディングス(株)に売却	2.13 東レ(株)とバイオベースナイロン共同開発契約締結 2.23 新規経口腸管洗浄剤(モビレップ®)国内製造販売承認申請 3.28 JOCゴールドパートナーに冷凍食品を追加 4.16 「アミノインデックス® がんリスクスクリーニング(AICS®)」婦人科がんへの適用拡大 4.ー 川崎工場に新排水処理施設導入、法規制値の1/15実現 5.3 「味の素フィールド西が丘」ネーミングライツ取得 5.23 味の素冷凍食品(株)、関東工場第一棟を建て替え 5.31 (株)ブリヂストンとバイオマス由来合成ゴム共同開発契約締結 9.15 ロイシン高配合必須アミノ酸混合物の筋肉疲労に対する早期回復効果を日本体力医学会で発表 11.7 飼料用アミノ酸に低資源利用発酵技術本格導入 11.8 アラニン・プロリン高配合糖質混合物の持続力向上効果確認 12.25 味の素製薬(株)、(株)陽進堂とエイワイファーマ(株)を設立	2.19 味の素冷凍食品(株)、お弁当作り市場の変化への対応で、自然解凍製品「もちもち厚皮 ゆでギョーザ」等発売 2.20 「クノール® ごちそうスープパスタ」発売 2.20 「アミノバイタル®」パーフェクトエネルギー発売 3.29 「アミノバイタル®」アミノプロテイン発売 4.12 「アミノバイタル®」ゴールド、JOC選手団に供給 8.20 味の素冷凍食品(株)、「ギョーザ」品質を向上 8.20 「鍋キューブ®」全国発売 8.20 「ピュアセレクト® コクラま® 65% カロリーカット」発売 8.20 「Cook Do® きょうの大皿」発売 8.27 「アミノバイタル®」ゴールド発売
2013年		
1.7 JOCとの2013-2016年の契約締結 2.28 (株)J-オイルミルズ、辻製油(株)と資本提携契約締結 4.5 アルテア・テクノロジーズ社全株式取得完了 4.17 経済産業省・特許庁より「知財功労賞」受賞 6.28 利益剰余金の増配確定(8円⇒10円) 10.22 「Smile Earth!」全世界一斉清掃活動実施 10.30 「味の素スタジアム」ネーミングライツ契約更新 11.5 トルコ キュレシ社50%株式取得 11.14 フィリピン台風被害へ10百万円義援金寄付 12.18 東洋水産(株)と北米・ナイジェリア・インドで合併による即席麺事業会社設立に合意	2.20 リーグFC東京とサプライヤー契約締結 7.4 日本外科代謝栄養学会にてシスチン・テアニンの作用メカニズム説明発表(7/4-5) 7.12 「勝ち飯®」レシビ本発刊 9.18 「抵抗活力® アミノ酸」シスチン&テアニン 医療機関に販売拡大 9.20 「JINJO」八重洲地下街店オープン 11.2 「Amino L40」シニアの筋力向上に関する研究結果を日本アミノ酸学会学術大会にて発表	2.18 味の素冷凍食品(株)、2層包み製法シューマイ・W炒め製法の炒飯等を発売 2.ー 味の素ゼネラルフーズ(株)「(ブレンディ®)スティックティーハート」発売 2.ー 味の素冷凍食品(株)「やわらか若鶏から揚げ」の製法を改良(二度揚げ) 4.12 「Pasta Do®」アラビアータ用の自主回収実施 8.20 味の素冷凍食品(株)「洋食亭®」ハンバーグ発売 11.20 「アミノエール®」発売

■ 海外事業		■ 社会の動き
■ 事業関連	■ 製品関連	
2009年		
3.6 タイにイトウハムベタグロフーズ社を設立(伊藤ハム(株)、ベタグロ社、宝永物産(株)との合併) 3.26 タイ味の素社、カンペンベツ工場バイオマスポイラーを稼働、CO ₂ 削減を目指す。 3.— 味の素バイオタリア社の全株式を売却		1.15 米国航空機事故で「ハドン川の奇跡」が起きる 3.— 世界同時不況で電機、自動車など巨額赤字。人員削減相次ぐ 4.1 明治製菓(株)と明治乳業(株)が経営統合、持株会社明治ホールディングス(株)発足 5.— 新型インフルエンザ、国内初感染 6.— 米国で、自動車メーカーのゼネラルモーターズ(GM)社とクライスラー社が破綻 8.3 裁判員制度が導入され、東京地裁で初の公判 9.1 消費者庁が発足する 9.— 民主党へ政権交代(鳩山由紀夫内閣) 11.— 事業仕分け(民主党政権が行政刷新会議開催)
2010年		
11.4 タイ味の素社、うま味調味料工場建設発表		1.4 中東のドバイに、世界一の高層ビルが完成 2.12 バンクオーバー冬季五輪開催 5.— 米国アップル社、「iPad」発売 6.13 小惑星探査機「はやぶさ」が7年ぶり帰還 9.15 尖閣諸島で中国漁船衝突事件発生 12.4 JR東北新幹線が全線開通
2011年		
7.13 欧州味の素食品社による欧州事業統合 7.14 インドで医薬中間体事業合弁会社「グラニュールズ・オムニケム社」設立 7.— イスタンブール味の素食品販売社設立 8.— バングラデシュ味の素社設立 10.— エジプト味の素食品社設立 12.— 西アフリカ味の素社設立	11.— タイ味の素社「RosDee® Menu」(スパイシーなメニューが簡単に作れる、フレーバーを効かせた調味料)発売	3.11 東日本大震災発生、福島第一原子力発電所で事故 3.12 JR九州新幹線が全線開通 3.15 東京電力(株)が「計画停電」を開始 7.17 ドイツでのサッカー・女子ワールドカップで、日本が初優勝 7.— タイで大洪水発生、被害長期化 10.26 ボーイング787が全日本空輸(株)(ANA)で世界初の営業運航
2012年		
2.29 味の素ジェネチカ・リサーチ・インスティテュート社(AGRI)、2011年度ロシア科学技術政府賞受賞 9.— インドネシア味の素社、「Masako®」増産投資稼働 10.1 インドネシアにて香料品素材合弁会社ラウタン味の素・ファイン・イングリーディエンツ社設立 11.15 韓国にてバイオ医薬品製造用培地事業合弁会社味の素ジェネクシン社設立 11.— 日清味の素アリメントス社、ブラジル北東部新工場が稼働	4.— インドネシア味の素社「Mayumi®」(マヨネーズ)発売	5.22 東京スカイツリー開業 7.27 ロンドン五輪開催(-8.12) 8.— 消費増税法成立 10.1 米軍のオスプレイが沖縄・普天間基地に配備される 12.1 京都大学の山中伸弥教授にノーベル医学生理学賞 12.16 衆議院選挙で自民党が大勝、自公政権(安倍晋三内閣)発足
2013年		
1.— バングラデシュ味の素社、トンギ包装工場稼働 4.1 味の素アニマル・ニュートリション・シンガポール社(AANS)設立 4.— 西アフリカ味の素社、ヨブゴン工場稼働 6.— 味の素冷凍食品(株)、ポーランドで餃子製造委託開始 7.15 タイ味の素社、アユタヤ工場(MSG製造・包装一貫)竣工 7.26 香港競合リジンメーカー特許侵害訴訟、同年10月勝訴 7.— タイ味の素社、「Birdy®」増産設備竣工 8.— ブラジル味の素社、風味調味料「Sazon®」増産投資・稼働 10.— 上海 医薬用・食品用アミノ酸増産設備竣工	4.— 味の素ノースアメリカ社「amino DEFENSE®」発売 11.— ベトナム味の素社「Birdy® 3in1」(コーヒー・ミルクパウダー・砂糖が1パックで簡便なインスタントコーヒー)発売	3.14 中国で習近平氏が国家主席に選出される 3.15 安倍首相、TPP交渉参加を正式表明 4.4 日銀、大胆な金融緩和に政策転換 4.— 新歌舞伎座が開場 4.— アベノミクス始動、異次元緩和で円安・株高 6.22 富士山、世界遺産に登録決定 9.8 2020年の五輪開催が東京に決定 12.5 「和食」がユネスコ無形文化遺産に登録決定 12.6 特定秘密保護法が成立

■ 経営一般	■ 国内事業	
	■ 事業関連	■ 製品関連
2014年		
4.1 (株)J-オイルミルズ・ヤマキ(株)「だしxオイル」特設サイトオープン	2.13 [StemFit®] AK03開発成功	1.4 「ほんだし®」出荷価格・容量改定
4.3 インド・ナイジェリアにおいて東洋水産(株)と合併事業契約締結	3.24 発酵法チロシン製法確立	2.3 「Toss Sala®」発売
6.19 米国において東洋水産(株)と合併事業契約締結	5.17 「ADVANTAME」欧州・米国で食品添加物認可取得	2.20 味の素冷凍食品(株)、自然解凍米飯等を発売
8.19 国連世界食糧計画とガーナプロジェクト共同実施	.21	3.17 「アミノケア®」ゼリーロイシン40発売
8.― AGF 鈴鹿(株)に業務用製造ライン設置	5.30 AICS® 技術の生活習慣病リスク集団抽出について日本	4.1 「JINO®(ジーノ)」アミノファインシリーズ発売
11.5 米国Windsor社全株式取得完了	-6.1 栄養・食糧学会にて発表	5.19 「アクアソリタ®」ペットボトル製品発売
	5.― 埼玉県久喜市の新物流センター稼働	8.11 特定保健用食品「パルスイート® ビオリゴ®」発売
	6.16 「アドバンテーム」日本で食品添加物指定	8.22 「クノール® カップスープ」塩分40%カットシリーズ発売
	8.8 グルタミンパプリルグリシン 日本で食品添加物指定	
	9.25 AICS®, すい臓がんへの適用拡大確認を日本癌学会学術総会で発表	
2015年		
2.2 国内食品6社、物流プラットフォーム構築で合意	10.1 「StemFit®」AK02国内発売	8.20 「Cook Do® おかずごはん」発売
4.― 米国モンデリーズ・インターナショナル社の保有する味の素ゼネラルフーズ(株)全株式取得	12.― 国内でのMSG精製停止	8.21 「クノール® カップスープ プレミアム」発売
5.7 川崎工場見学施設竣工		8.21 「グリナ®」機能性表示食品取得
6.19 味の素(株)、伊藤雅俊より西井孝明に社長交代		8.― 味の素ゼネラルフーズ(株)「〈ブレンディ®〉スティック カフェオレ やすらぎカフェインレス」「〈ブレンディ®〉スティック アーモンドミルクココア」「〈ブレンディ®〉スティック 香ばしキャラメルティーオレ」を発売
6.23 (株)J-オイルミルズ、八馬史尚に社長交代		8.― 味の素冷凍食品(株)「ザ★® チャーハン」発売
8.18 長谷川香料(株)と発酵ナチュラルフレーバー事業業務提携		10.31 自社通販限定で「クノール® 贅沢野菜」発売
10.15 フランスにおけるアスパルテーム製造・販売会社株式売却		
10.30 日清食品ホールディングス(株)へのブラジルでの即席麺合併事業売却		
12.7 (公財)障がい者スポーツ協会とオフィシャルパートナー契約締結		
2016年		
3.28 東京オリンピック・パラリンピック オフィシャルパートナー契約締結	2.8 日本理化学薬品(株)と合併、システイン塩酸塩製造強化	2.1 「お肉やわらかの素®」発売
4.1 味の素ゼネラルフーズ(株)へのギフト事業統合	3.― 味の素(株)と(株) Mizkan、共同での鉄道往復輸送(関東・関西間)を本格スタート	2.1 「Cook Do®」あらびき肉入り 麻婆シリーズリニューアル
4.1 EAファーマ(株)設立、製薬事業移管	4.1 味の素ファインテクノ(株)(AFT)、電子材料事業強化に向け米国新拠点設立	8.― 「クノール® カップスープ」リニューアル
4.1 国内食品6社、北海道で共同配送を開始	4.28 医療用食品事業のネスレ日本(株)への一部譲渡と販売提携	12.― 味の素冷凍食品(株)「ザ★® シュウマイ」発売
4.1 味の素(株)、単元株式数変更	8.1 「StemFit®」AK03N国内発売(IPS/ES細胞兼用)	
4.21 熊本震災に24百万円相当の支援実施	8.1 日本・ドイツで、シーージェイ チェイルジエタン社と傘下企業3社を相手にMSG製法特許侵害訴訟を提起	
6.30 (株)ギャバン株式をハウス食品(株)へ売却	11.3 障がい者雇用を促進する新会社、味の素みらい(株)設立	
7.28 IFRS(国際財務報告基準)適用開始		
10.14 インドでの東洋水産(株)との合併会社にて生産・販売開始。ナイジェリアは合併解消		
10.31 味の素ゼネラルフーズ(株)がライセンスである「MAXIM®」「Brendy®」等全商標の買取完了		
11.8 プロマシドール社株式の33.33%取得		
12.― (株)ジーンデザイン全株式取得		
2017年		
2.17 2017-2019中期経営計画発表	3.― 「Mankai」を有するイスラエルの Hinoman社に出資、日本での独占販売権取得	1.17 「ドッグパートナー®」3品種発売
3.1 北海道にF-LINE(株)を設立	5.1 「味の素ナショナルトレーニングセンター」「味の素フィールド西が丘」ネーミングライツ契約更新	1.27 「毎朝ヒスチジン®」(機能性表示食品)発売
3.17 味の素ゼネラルフーズ(株)、味の素AGF(株)へ社名変更	6.15 (株)J-オイルミルズの倉敷新工場稼働	1.― 味の素冷凍食品(株)「おにぎり丸®」発売
3.22 国内の電力を沖縄サトウキビの搾りかすを利用した再生エネルギーの「グリーン電力証書」購入	7.6 味の素冷凍食品(株)、コーポレートロゴを「FRESH & FROZEN」に刷新	2.20 「クノール®カップスープ」冷たい牛乳でつくるシリーズ発売
4.1 味の素ファンデーション、公益財団法人認定	8.3 飼料用リジン、スレオニン中国梅花社に製造委託契約締結	2.24 「JINO®(ジーノ)」アミノホワイティブセラム発売
4.3 九州にF-LINE(株)を設立	10.12 「アミノインデックス® リスクスクリーニング(AIRS®)」発売	2.― 味の素ゼネラルフーズ(株)「〈マキシム®〉ブラックインボックス」発売
4.4 トルコのオルゲン食品社全株式取得完了		8.21 「アミノバイタル® アミノショット」発売
4.25 オンサイトアンモニア製造実現化のため、合併でつばめBHB(株)設立		8.21 「クノール®)たんぱく質がしっかり摂れるスープシリーズ発売
5.― 川崎に新包装工場稼働		8.― 味の素AGF(株)「〈ブレンディ®〉スティック」発売
8.17 トルコ キュクレ社100%子会社化		8.― (株)J-オイルミルズ「AJINOMOTO オリーブ&レモンフレーバーオイル」発売
9.29 国内調味料・加工食品生産体制再構築を発表		11.2 「カプシ®EX」(機能性表示食品)発売
10.2 「味の素グループグローバルブランドロゴ(AGB)」を発表		
11.2 フランス冷凍食品会社ラペリ・テレットル・スーージェ社全株式取得完了		
11.9 キャンブルック社(米国 メディカルフード)全株式取得完了		
12.4 グループ4社R&D拠点統合発表		
12.11 平昌オリンピック・パラリンピックでの「食」と「アミノ酸」サポート発表		

■ 海外事業		■ 社会の動き
■ 事業関連	■ 製品関連	
2014年		
<ul style="list-style-type: none"> 3.- ロシア味の素社、冷凍餃子を皮切りに食品事業拡大 4.- ラウタン味の素・ファイン・イングリーディエンツ社(インドネシア)工場稼働 6.- インドネシア味の素社、液体調味料用増設ライン竣工 7.- パキスタン ラホール事務所設立 8.- 味の素ジェネクス社(韓国)工場稼働 11.- 味の素ハートランド社「AjiPro®-L」製造開始 	<ul style="list-style-type: none"> 5.- ブラジル味の素社「Satis!®」(油を使わずに揚げ物ができる調味料)発売 5.- マレーシア味の素社風味調味料「TUMIX®」煮込み用発売 6.- 味の素ノースアメリカ社「CapsiAtra®」発売 6.- フィリピン味の素社風味調味料「PORKSAVOR®」発売 	<ul style="list-style-type: none"> 3.27 袴田事件の再審開始が決定 3.31 ボーイング・ジャンボ機が引退 4.1 消費税率、8%への引き上げ実施 4.16 韓国で旅客船「セウォル号」が沈没 6.22 群馬・富岡製糸場が世界文化遺産に登録決定 8.8 エボラ出血熱でWHOが緊急事態宣言 9.19 中国のインターネット関連会社アリババが、NY証券取引所に上場 9.21 「維新の党」旗揚げ 10.10 ノーベル平和賞にパキスタン出身のマララ・ユスフザイさん(17歳)らが子どもや若者の教育機会のための活動で受賞 12.15 衆議院選挙で、自公が全議席の2/3を獲得
2015年		
<ul style="list-style-type: none"> 4.9 味の素冷凍食品(株)、ポーランドJAWO社との合弁会社(味の素JAWO社)にて餃子製造開始 	<ul style="list-style-type: none"> 11.16 台湾味の素社「amino VITAL®」シリーズ3品種発売 	<ul style="list-style-type: none"> 3.14 JR北陸新幹線(東京・金沢)が開業 4.22 約15年ぶりに日経平均株価が終値で2万円の大台回復 4.25 ネパール大地震、約9000人死亡 6.17 改正公職選挙法成立(18歳以上に選挙権) 7.20 米国とキューバが54年ぶりに国交回復 9.25 国連SDGs採択 -27 9.- 安全保障関連法成立・公布 10.5 TPP交渉が大筋合意 11.13 パリで同時多発テロ、「イスラム国」の犯行 11.30 気候変動枠組み条約の締約国会議(COP21)開催 — 世界初の食料をテーマとするミラノ国際博覧会開催(5-10月)
2016年		
<ul style="list-style-type: none"> 2.17 ミャンマー味の素食品社設立 3.- タイ味の素社、コジェネレーションボイラー稼働 5.10 米国・欧州で、シージェイ チェイルジェダン社と傘下企業3社を相手に飼料用Trp製法特許侵害訴訟を提起 5.- フランスで飼料用Trp工場竣工(低資源発酵+フレキシブル生産) 7.- パキスタンにてラクソングループと合弁会社味の素ラクソンパキスタン社設立 8.- インドネシアで冷凍パン事業工場稼働 9.29 2013年提起のオランダのリジン製法特許侵害訴訟(グローバル・バイオケム・テクノロジーグループとその傘下企業が相手)で勝訴 10.- 味の素東洋フローズンヌードル社(米国)、製品販売開始 	<ul style="list-style-type: none"> 5.- ベトナム味の素社「Banh Ran」(パンケーキミックス)発売 6.20 ペルー味の素社カップ麺発売 9.1 ブラジル味の素社「amino VITAL® GOLD」発売 10.- フィリピン味の素社「Sarsaya®」(オイスターソース)発売 	<ul style="list-style-type: none"> 3.26 JR北海道新幹線(新青森-新函館北斗)が開業 4.1 食肉加工メーカー、伊藤ハム(株)と米久(株)が経営統合 4.14 熊本地震発生(両日とも最大震度7) -16 5.26 伊勢志摩サミット開催、米国オバマ大統領が広島訪問 -27 6.24 英国 国民投票でEU離脱派が勝利 7.17 東京・上野の国立西洋美術館が世界遺産に登録決定 8.5 リオデジャネイロ五輪開催 -21 8.8 天皇陛下、退位の意向示唆 10.8 阿蘇山が爆発的噴火 11.9 米大統領選挙でドナルド・トランプ氏が勝利 11.- 築地市場の豊洲への移転延期(小池東京都知事) 12.27 安倍首相、ハワイ真珠湾慰霊
2017年		
<ul style="list-style-type: none"> 3.- ミャンマー味の素食品社粉末飲料工場着工 5.- 味の素ハートランド社、飼料用Trp増産稼働 7.- インドネシア味の素社、風味調味料「Masako®」製造設備増強稼働 8.- タイ味の素社、風味調味料「RosDee®」製造設備増強稼働 8.- ミャンマー味の素食品社、「味の素®」包装工場稼働 10.17 アグロ2アグリ社、(農業バイオスティミュラントメーカー)株式過半数取得 12.21 韓国・農心社と合弁粉末スープ生産会社設立の契約締結 12.- インドネシア味の素社、メニュー用調味料「Sajiku®」製造設備を増強稼働 	<ul style="list-style-type: none"> 8.- インド味の素社粉末飲料「Blendy®」シリーズ発売 	<ul style="list-style-type: none"> 1.20 米大統領選挙でドナルド・トランプ氏が勝利 6.- 国内で強毒を持つ外来生物「ヒアリ」見つかる 9.3 北朝鮮が6回目の核実験。弾道ミサイル発射も相次ぎ強行 10.- 衆議院選挙で、自民党圧勝 12.6 将棋の羽生善治棋聖が史上初の「永世7冠」を達成

■ 経営一般	■ 国内事業	
	■ 事業関連	■ 製品関連
2018年		
2.20 川崎事務所に従業員用保育所「アジバンダ® KIDS」設立 5.22 コージンバイオ(株)と合弁会社設立に合意(6月設立) 6.1 クライアント・イノベーション・センター(CIC)開設 9.20 World Umami Forum、米国ニューヨーク市で開催 -21	4.1 ソリューション&イングリディエント事業部設立 10.23 「味の素スタジアム」ネーミングライツ契約更新(2019年3月1日-2024年2月末 5年間) 11.30 川崎事業所にスープ等の新工場建設発表(2021年度上期完工予定)	2.19 「Cook Do®」発売40周年・麺用調味料発売 2.19 「クノール®」野菜スープごはん用発売 7.- 家庭用製品(調味料・加工食品)の賞味期限「年月」表示化完了 7.- 「ピュアセレクト®」シリーズ全品種リニューアル 8.20 「クノール®」カップスープ「ベジレシピ®」発売 8.- 味の素AGF(株)「くブレんディ®」スティック「ほうじ茶オレ」発売 8.- 味の素冷凍食品(株)「しょうがギョーザ」発売
2019年		
1.- 国内食品メーカー5社が九州で共同配送開始 4.1 味の素食品(株)が発足 4.1 国内食品メーカー5社の物流機能を統合、全国レベルのF-LINE(株)が発足 5.27 「気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)提言」賛同・「TCFDコンソーシアム」参加表明 11.1 味の素(株)のオペレーション業務変革を目的としたアークセンチュア(株)との合弁会社設立(2020年4月)に合意	4.9 アミノインデックス® 技術で平成31年度科学技術分野の文部科学大臣表彰で「科学技術賞(開発部門)」受賞 4.- 「アミノインデックス® リスクスクリーニング(AIRS®)」に脳卒中・心筋梗塞リスク評価を追加 9.6 日本ケロッグ共同会社との総発売元契約解消(2020年3月末)を発表 10.29 (株)J-オイルミルズ、日清オイリオグループ(株)と搾油工程や共同配送などで業務提携の協議に入ると発表	2.18 「ほんだし® 濃厚だし」「具たっぷり味噌汁」発売 2.18 電子レンジ専用「かけてチン♪温菜おかず」発売 3.- (株)J-オイルミルズ「AJINOMOTO から揚げの日の油」発売 3.- (株)J-オイルミルズ「クラーマ」オリーブ&パターの風味」発売 4.1 「瀬戸のほんじお®」「アジシオ®」「やさしお®」出荷価格改定 4.1 「味の素KKコンソメ」「クノール® コンソメ」出荷価格・容量改定 8.22 「クノール® スープグランデ®」発売 8.22 「アミノバイタル® プロ」「アミノバイタル®」全面リニューアル 8.- 味の素AGF(株)「くブレんディ®」ロースターズ&」発売 11.1 家庭用「Cook Do®」中華・韓国合わせ調味料出荷価格改定
2020年		
5.14 製品用栄養プロファイリングシステム(ANPS-P)、日本を含む7カ国で導入を発表	3.- 1都9県の一般チャネルと通販で、電子レンジ調理の「スチーマー」発売	

■ 海外事業		■ 社会の動き
■ 事業関連	■ 製品関連	
2018年		
<p>7.- イスタンブール味の素食品販売社、キュクレ食品社、オルゲン食品社の3社を統合して、商号を「イスタンブール味の素食品社」に変更</p> <p>11.19 香港アモイ・フード社の全株式をCITIC Capital社系列投資ファンドに売却契約締結、当該系列会社とジョイントベンチャー開始</p> <p>12.31 第3四半期連結決算に、味の素フーズ・ノースアメリカ社およびプロマシドール・ホールディングス社投資に係る減損損失等を計上</p>		<p>2.9 韓国・平昌冬季五輪開催 -25</p> <p>3.18 ロシア ウラジーミル・プーチン大統領が再選</p> <p>4.27 南北朝鮮(韓国・文在寅、北朝鮮・金正恩)の「板門店宣言」</p> <p>6.12 米国と北朝鮮がシンガポールで首脳会談、合意文書署名</p> <p>6.28 平成30年7月豪雨(西日本豪雨)が発生 -7.8</p> <p>9.6 北海道胆振東部地震発生(最大震度7)</p> <p>9.28 インドネシア地震・津波、死者2,000人以上</p> <p>10.- 東京築地市場が83年の歴史に幕を下ろす</p> <p>12.31 米国が国連教育科学文化機関(UNESCO)を脱退</p>
2019年		
<p>3.6 フィリピンで、2019年11~12月開催[SEA Games](東南アジア最大の競技大会)の最高位スポンサー契約を調印</p> <p>6.10 ブラジルにグループ初のアミノ酸系洗浄剤工場を新設(2020年秋に稼働開始予定)</p> <p>8.19 マレーシア味の素社、ハラル準拠製品の開発・生産体制を強化した新工場を建設(2022年4月稼働)</p> <p>8.20 米国モア・ザン・グルメ・ホールディングス社の株式50.1%取得</p> <p>8.29 インドの合併会社グラニュールズ・オムニケム社の独立化方針発表(2020.6.2政府承認)</p>		<p>4.1 新元号「令和」の発表</p> <p>4.15 フランスノートルダム大聖堂で大規模火災</p> <p>5.1 新天皇即位(4.30天皇退位で皇位継承)</p> <p>6.9 香港で逃亡犯条例に反対する民主化デモ103万人参加</p> <p>6.28 大阪府で第14回G20首脳会議開催 -29</p> <p>7.18 京都アニメーション放火殺人事件発生</p> <p>8.2 米国と露国間の「中距離核戦力全廃条約」が失効</p> <p>9.8 令和元年台風第15号で千葉県中心に被害 -9</p> <p>9.23 スウェーデンの環境活動家グレタ・トゥンベリさん(16歳)が、国連で演説</p> <p>10.1 消費税率、10%へ引き上げ実施(一部、軽減税率8%)</p> <p>10.31 世界遺産・首里城の正殿等が焼失</p> <p>11.24 フランシスコ・ローマ教皇が長崎市と広島市で核兵器廃絶等のメッセージ</p> <p>11.30 2020年オリ・パラのメイン会場、新・国立競技場完成</p> <p>12.18 米国トランプ大統領が下院で弾劾決議される(史上3人目)</p>
2020年		
		<p>1.- 中国武漢で新型コロナウイルス(COVID-19)発生、全世界に拡散</p> <p>3.30 東京2020オリンピック・パラリンピックの2021年7-9月への延期が決定</p> <p>4.7 7都道府県を対象とする緊急事態宣言発出(4.16全国に拡大)</p>