

## 味の素株式会社 2008年3月期決算補足資料&lt;確定版&gt;

## 連結財務諸表関係

## 1. 連結財務諸表の概要

		09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期
<b>経営成績</b>							
①売上高	M¥ M¥	1,272,500- 1,277,500	1,216,572	1,158,510	1,106,807	1,073,010	1,039,551
②売上総利益	M¥ M¥	380,000- 385,000	359,597	330,459	311,799	312,455	296,299
③営業利益	M¥ M¥	65,000- 70,000	60,523	63,800	60,322	70,916	65,190
④経常利益	M¥ M¥	61,000- 66,000	55,736	61,589	61,448	72,199	68,111
⑤当期純利益	M¥ M¥	30,000- 33,000	28,229	30,229	34,912	44,817	36,276
⑥1株当たり当期純利益	¥	42.94-47.24	41.94	46.70	53.64	68.79	55.55
⑦自己資本当期純利益率※		4.6-5.1%	4.7%	5.5%	7.0%	10.0%	8.9%
⑧総資産当期純利益率		2.6-2.9%	2.6%	2.9%	3.7%	5.0%	4.2%
⑨売上高営業利益率		5.1-5.5%	5.0%	5.5%	5.5%	6.6%	6.3%
⑩売上高経常利益率		4.8-5.2%	4.6%	5.3%	5.6%	6.7%	6.6%
<b>財政状態</b>							
①総資産	M¥	1,178,000	1,100,709	1,061,688	997,405	903,542	871,780
②純資産※	M¥	710,000	667,717	607,584	528,762	467,297	428,077
③自己資本※	M¥	665,000	628,325	563,446			
④自己資本比率※		56.5%	57.1%	53.1%	53.0%	51.7%	49.1%
⑤1株当たり純資産※	¥	951.91	899.41	870.02	815.84	720.64	659.78
<b>キャッシュフローの状況</b>							
①営業活動によるキャッシュフロー	M¥		51,436	75,764	55,174	82,895	64,753
②投資活動によるキャッシュフロー	M¥		△ 28,292	△ 67,911	△ 83,731	△ 33,692	△ 35,559
③財務活動によるキャッシュフロー	M¥		△ 17,592	△ 5,504	6,640	△ 27,486	△ 14,084
④現金及び現金等価物残高	M¥		83,164	81,486	75,133	92,980	69,526

※自己資本・純資産：2006年3月期以前は株主資本の数値

## 2. 連結会社数

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期
国内連結会社	45	44	40	39	41	38
海外連結会社	59	58	62	63	56	57
小計	104	102	102	102	97	95
国内持分法	4	4	5	7	7	11
海外持分法	6	6	8	9	11	11
小計	10	10	13	16	18	22
親会社	1	1	1	1	1	1
合計	115	113	116	119	116	118

## 3. 連結会社数の異動状況(2007年3月期→2008年3月期)

連結	増加(10社) 減少(10社)	増加:	FDグリーン(タイランド)社、カルピス(株)、味の素カルピスビバレッジインドネシア社、カルピスフーズサービス(株)、カルピス伊藤忠ミネラルウォーター(株)、カルピスビジネスサポート(株)、カルピス物流サービス(株)、CAエステート(株)、台湾可爾必思社、カルピスUSA社
		減少:	東海クノール食品(株)、中部クノール食品(株)、ドイツ味の素食品、フォーラム・バイオサイエンス・ホールディングス社、フォーラムプロダクツ(英国)社、フォーラムプロダクツ(米国)社、ブリタニアファーマシューティカルズ社、ブリタニアヘルスプロダクツ社、フォーラムプロダクツ(アイルランド)社、味の素ピオイタリア社
持分法	減少(3社)	減少:	カルピス(株)、味の素カルピスビバレッジインドネシア社、マレーシア味精廠社

## 4. 為替情報

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期
¥/US\$	期末 100.00 平均 100.00	100.19 114.44	118.05 116.97	117.47 113.32	107.39 107.55	105.69 112.76
¥/EURO	期末 154.00 平均 154.00	158.19 161.59	157.33 150.02	142.81 137.83	138.87 135.17	128.88 132.65
¥/THB	期末 3.49 平均 3.49	3.18 3.64	3.67 3.21	3.02 2.81	2.73 -	2.67 -
¥/100 IDR	期末 1.20 平均 1.20	1.09 1.26	1.30 1.30	1.31 1.18	1.14 -	1.24 -
¥/BRL	期末 62.86 平均 62.86	56.65 61.57	57.23 54.28	54.43 48.89	40.00 -	35.82 -
¥/RMB	期末 15.71 平均 15.71	14.22 15.32	15.25 14.80	14.69 13.92	12.95 -	12.53 -

## 5. 要員推移

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期
親会社要員数(就業従業員)			3,531	3,460	3,483	3,450
Cf. 親会社従業員			4,027	4,002	4,013	4,111
連結ベース要員数			24,733	26,049	25,812	24,861

## 6. 有利子負債

(単位:百万円)

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期
短期借入金・1年内長借・1年内社債		54,333	43,135	25,261	35,069	32,112
CP		5,000	-	10,000	-	10,000
普通社債		50,000	70,000	85,000	85,000	95,000
長期借入金		34,996	38,088	25,382	5,533	6,595
合計		144,330	151,223	145,644	125,604	143,709
現金・預金		80,816	81,958	72,168	93,929	70,170
NET		63,514	69,265	73,476	31,675	73,539

## 7. 減価償却費

(単位:億円)

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期
親会社・子会社別						
①親会社	197	173	143	120	128	121
②子会社	451	390	317	290	277	284
③グループ間調整	-	△ 11	△ 9	△ 7	△ 8	△ 6
合計	649	552	451	403	399	399
事業セグメント別※						
①国内食品	181	120	88	76	72	78
②海外食品	37	34	33	24	85	69
③アミノ酸	310	303	230	208	121	123
④医薬	39	34	35	38	43	53
⑤その他	23	21	21	21	21	25
⑥全社	59	40	44	37	56	51
合計	649	552	451	403	399	399

※2006年3月期以降は各事業区分に属する製品の変更後ベース

## 8. 設備投資

(単位:億円)

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期
親会社・子会社別						
①親会社	211	174	207	216	131	185
②子会社	646	461	571	561	454	330
③グループ間調整	-	△ 8	△ 14	14	△ 5	△ 6
合計	858	628	764	792	581	509
事業セグメント別※						
①国内食品	203	210	213	124	62	89
②海外食品	83	73	34	43	160	99
③アミノ酸	430	270	446	480	221	118
④医薬	33	32	23	27	35	84
⑤その他	12	12	18	14	15	15
⑥全社	96	31	30	103	88	104
合計	858	628	764	792	581	509

※2006年3月期以降は各事業区分に属する製品の変更後ベース

## 9. 研究開発費

(単位:億円)

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期
親会社・子会社別						
①親会社	320	268	260	257	224	228
②子会社	62	61	58	48	60	54
合計	381	329	318	305	284	282
事業セグメント別※						
①国内食品	66	55	47	41	29	31
②海外食品	4	3	3	2	15	16
③アミノ酸	130	117	114	101	75	71
④医薬	110	86	95	105	106	113
⑤その他	0	0	0	0	0	0
⑥全社	71	67	57	56	60	51
合計	381	329	318	305	284	282

※2006年3月期以降は各事業区分に属する製品の変更後ベース

## 10. 販売費及び一般管理費推移

(単位:百万円)

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期
販売費						
①運送費		32,230	26,355	26,506	27,909	24,591
②広告費		33,301	31,157	28,466	26,740	22,846
③販売手数料		52,559	43,629	41,773	40,099	38,838
④その他		22,289	18,589	18,975	16,355	15,300
小計		140,381	119,731	115,721	111,105	101,576
一般管理費						
①給料		38,018	34,905	31,450	30,269	29,799
②賞与手当等		15,456	13,533	13,143	14,752	15,318
③退職給付費用		5,130	5,101	4,849	4,245	8,066
④減価償却費		7,440	7,235	6,230	6,640	5,917
⑤のれん償却	6,000	4,902	4,650	4,421	4,219	3,619
⑥その他		87,744	81,502	75,661	70,305	66,811
小計		158,693	146,927	135,755	130,430	129,530
販売費・一般管理費 合計	315,000	299,074	266,659	251,476	241,538	231,109

## 11. 営業外収支推移

(単位:百万円)

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期
営業外収入						
①受取利息		1,326	1,784	1,287	1,873	989
②受取配当金		1,359	825	1,279	664	732
③持分法による投資利益		3,541	3,920	3,703	3,263	4,467
④その他		5,736	4,606	3,793	4,174	5,354
合計		11,962	11,137	10,064	9,975	11,543
営業外費用						
①支払利息		4,751	5,008	3,292	3,020	2,960
②その他		11,998	8,340	5,645	5,672	5,662
合計		16,750	13,348	8,938	8,692	8,622

## 12. 特別損益内訳

(単位:百万円)

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期
特別利益						
①固定資産売却益		4,489	373	4,339	12,183	3,822
②投資有価証券売却益		804	4,093	1,634	6,860	70
③損害賠償金受入額		-	-	-	-	-
④関係会社株式売却益		3,290	1,199	0	4,341	18,388
⑤その他		1,216	1,324	1,007	1,308	1,177
合計		9,801	6,990	6,981	24,694	23,457
特別損失						
①固定資産除却損		2,544	7,725	4,699	2,604	8,252
②減損損失		125	1,769	-	6,075	7,645
③投資有価証券売却損		-	0	-	-	14
④投資有価証券評価損		84	121	92	104	324
⑤課徴金		-	-	-	-	-
⑥罰科金		-	-	-	131	-
⑦和解金		-	-	-	2,048	1,363
⑧退職給付費用		1,427	303	1,118	312	2,075
⑨関係会社株式評価損		905	251	-	-	-
⑩関係会社整理損		4,137	22	-	-	-
⑪その他		4,462	2,665	5,351	3,879	4,876
合計		13,687	12,859	11,261	15,155	24,552

### 13. セグメント情報(事業セグメント)

<新セグメント:2006年3月期より※>

(単位:百万円)

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期
国内食品 売上高(対外部顧客)	673,000	632,719	617,172	608,573	598,888
前年同期比	106%	103%	101%	102%	-
営業利益	28,000	15,746	27,705	31,802	30,317
前年同期比	178%	57%	87%	105%	-
海外食品 売上高(対外部顧客)	165,000	155,509	127,723	99,588	80,825
前年同期比	106%	122%	128%	123%	-
営業利益	16,500	14,947	10,156	5,018	2,986
前年同期比	110%	147%	202%	168%	-
アミノ酸 売上高(対外部顧客)	288,500- 293,500	286,042	271,417	255,794	251,646
前年同期比	101-103%	105%	106%	102%	-
営業利益	22,500- 27,500	19,156	14,980	14,819	29,106
前年同期比	118-144%	128%	101%	51%	-
医薬 売上高(対外部顧客)	87,000	84,074	83,325	83,227	80,736
前年同期比	104%	101%	100%	103%	102%
営業利益	14,000	14,947	15,774	12,578	11,399
前年同期比	94%	95%	125%	110%	110%
その他 売上高(対外部顧客)	59,000	58,226	58,870	59,623	60,913
前年同期比	101%	99%	99%	98%	94%
営業利益	3,000	2,805	2,874	3,267	3,635
前年同期比	107%	98%	88%	90%	95%
消去又は 全社	- 営業利益	- △ 7,081	- △ 7,691	- △ 7,163	- △ 6,528
原燃料・ 為替影響	- 営業利益	- -	- -	- -	- -
連結計 売上高	1,272,500- 1,277,500	1,216,572	1,158,510	1,106,807	1,073,010
前年同期比	105%	105%	105%	103%	103%
営業利益	65,000- 70,000	60,523	63,800	60,322	70,916
前年同期比	107-116%	95%	106%	85%	109%

※2006年3月期より各事業区分に属する製品を以下の通り変更:

- ・「国内食品」→「海外食品」:親会社輸出食品
- ・「海外食品」→「国内食品」:海外冷凍食品
- ・「海外食品」→「アミノ酸」:加工用うま味調味料、海外「アミノバイタル」、海外サービスの一部
- ・「消去又は全社」→「国内食品」:健康事業

<旧セグメント>

(単位:百万円)

	05/3月期	04/3月期
国内食品 売上高(対外部顧客)	597,758	598,441
前年同期比	100%	103%
営業利益	32,203	26,297
前年同期比	122%	98%
海外食品 売上高(対外部顧客)	160,406	142,307
前年同期比	113%	102%
営業利益	4,490	7,485
前年同期比	60%	81%
アミノ酸 売上高(対外部顧客)	173,195	154,922
前年同期比	112%	114%
営業利益	26,681	26,666
前年同期比	100%	197%
医薬 売上高(対外部顧客)	80,736	78,958
前年同期比	102%	126%
営業利益	11,399	10,339
前年同期比	110%	116%
その他 売上高(対外部顧客)	60,913	64,921
前年同期比	94%	97%
営業利益	3,635	3,824
前年同期比	95%	99%
消去又は 全社	- 営業利益	- △ 9,422
連結計 売上高	1,073,010	1,039,551
前年同期比	103%	105%
営業利益	70,916	65,190
前年同期比	109%	121%

## 14. セグメント情報(地域セグメント)

(単位:百万円)

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期	
日本	売上高(対外部顧客)	878,000	832,330	813,769	804,634	793,652	790,781
	前年同期比	105%	102%	101%	101%	100%	104%
	営業利益	37,000	31,027	43,130	43,675	42,125	30,078
	前年同期比	119%	72%	99%	104%	140%	96%
アジア	売上高(対外部顧客)	168,500-					
	前年同期比	169,500	159,232	134,802	118,256	102,075	92,760
		106%	118%	114%	116%	110%	105%
	営業利益	20,000-					
		21,000	13,390	11,024	5,550	9,388	12,370
		149-157%	121%	199%	59%	76%	132%
米州	売上高(対外部顧客)	122,000-					
		124,000	109,886	92,598	76,734	69,487	58,134
		111-113%	119%	121%	110%	120%	111%
	営業利益	11,500-					
		13,500	9,408	5,577	4,373	11,629	12,230
		122-143%	169%	128%	38%	95%	166%
欧州	売上高(対外部顧客)	104,000-					
		106,000	115,123	117,338	107,181	107,794	97,875
		90-92%	98%	109%	99%	110%	110%
	営業利益	5,500-					
		7,500	6,696	4,067	6,722	7,773	10,510
		82-112%	165%	61%	86%	74%	176%
原燃料・ 為替影響	売上高	-	-	-	-	-	-
	営業利益	△ 9,000	-	-	-	-	-
連結計	売上高	1,272,500-					
		1,277,500	1,216,572	1,158,510	1,106,807	1,073,010	1,039,551
		105%	105%	105%	103%	103%	105%
	営業利益	65,000-					
		70,000	60,523	63,800	60,322	70,916	65,190
		107-116%	95%	106%	85%	109%	121%

個別財務諸表関係

15. 個別財務諸表の概況

(単位:百万円)

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期
<b>経営成績</b>						
①売上高	M¥	710,880	703,248	698,652	656,223	659,114
②売上総利益	M¥	153,375	162,938	159,977	155,366	148,282
③営業利益	M¥	12,729	22,948	25,649	27,285	16,433
④経常利益	M¥	12,968	27,245	33,050	32,909	24,670
⑤当期純利益	M¥	11,940	19,650	17,539	27,068	14,700
⑥1株当たり当期純利益	¥	17.74	30.33	26.85	41.47	22.36
⑦自己資本当期純利益率※		2.6%	4.5%	4.2%	6.7%	3.8%
⑧総資産経常利益率		1.6%	3.5%	4.4%	4.6%	3.5%
⑨売上高営業利益率		1.8%	3.3%	3.7%	4.2%	2.5%
⑩売上高経常利益率		1.8%	3.9%	4.7%	5.0%	3.7%
<b>配当状況</b>						
①1株当り年間配当金	¥	16	15	14	13	12
②配当金総額	M¥	10,768	9,715	9,071	8,427	7,782
③配当性向		90.2%	49.4%	52.1%	31.3%	53.7%
④純資産配当率※		2.3%	2.2%	2.1%	2.0%	2.0%
<b>財政状態</b>						
①総資産		831,600	790,055	787,838	723,906	707,475
②純資産(=自己資本)※		500,479	435,180	433,147	411,340	396,833
③自己資本比率※		60.2%	55.1%	55.0%	56.8%	56.1%
④1株当り純資産※		716.40	671.94	668.28	634.35	611.65

※自己資本・純資産:2006年3月期以前は株主資本の数値

16. 販売費及び一般管理費推移

(単位:百万円)

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期
<b>販売費</b>						
①運送費		11,675	11,881	11,904	11,513	11,795
②広告費		22,228	21,346	20,280	20,688	22,021
③販売諸費		25,010	26,651	25,837	25,363	25,042
小計		58,913	59,879	58,022	57,565	58,859
<b>一般管理費</b>						
①給料等		12,268	12,083	11,372	10,302	9,809
②賞与、退職給付費用、福利厚生等		17,377	17,261	16,878	17,180	21,067
③研究開発費		26,771	25,951	25,699	22,448	22,822
④減価償却費		4,780	4,842	3,621	3,679	2,841
⑤その他		20,534	19,971	18,733	16,904	16,448
小計		81,730	80,110	76,304	70,515	72,988
販売費・一般管理費 合計		140,646	139,990	134,327	128,081	131,848

17. 営業外収支推移

(単位:百万円)

	09/3月期 予想	08/3月期	07/3月期	06/3月期	05/3月期	04/3月期
<b>営業外収入</b>						
①受取利息		1,435	1,329	666	1,606	1,267
②受取配当金		6,505	7,553	9,700	6,131	9,123
③その他		5,021	3,627	3,953	4,082	5,107
合計		12,961	12,510	14,320	11,819	15,498
<b>営業外費用</b>						
①支払利息		2,472	2,488	1,611	1,608	1,699
②その他		10,250	5,725	5,308	4,587	5,562
合計		12,722	8,214	6,919	6,195	7,262